

АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

VI Международный форум молодых управленцев

г. Минск, 23 января 2024 года

Сборник материалов

Научное электронное издание

Минск
2024

УДК 35(476)(062)
ББК 67.401я5
Ш52

Редакционная коллегия:

кандидат исторических наук, доцент *В. Г. Швайко*;
кандидат политических наук *Т. В. Жмакина*;
кандидат физико-математических наук, доцент *Б. В. Новыш*;
кандидат юридических наук, доцент *М. Н. Шимкович*;
кандидат экономических наук, доцент *Д. Ф. Рутко*;
доктор исторических наук, профессор *В. М. Мацель*;
кандидат юридических наук, доцент *С. Н. Шабуневич*;
кандидат политических наук *А. И. Мицкевич*

Под общей редакцией
кандидата педагогических наук, доцента *О. Н. Солдатовой*

В сборник вошли доклады, представленные на XXVIII Международной научно-практической конференции студентов и магистрантов «Теоретико-методологические и прикладные аспекты государственного управления», которая проводилась в рамках VI Международного форума молодых управленцев Академией управления при Президенте Республики Беларусь 23 января 2024 г. (Минск, Беларусь). В них рассмотрены социально-философские, идеологические, политические, социологические, психологические, экономические и правовые аспекты государственного управления.

Адресуется ученым, преподавателям, аспирантам, магистрантам, студентам, а также всем тем, кто интересуется теоретико-методологическими и прикладными аспектами государственного управления. Материалы представлены в авторской редакции.

УДК 35(476)(062)
ББК 67.401я5

ISBN 978-985-527-702-7

© Академия управления при
Президенте Республики Беларусь, 2024

Самусевич А. С., Бех Д. Л. ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ УПРАВЛЕНИЯ СЕБЕСТОИМОСТЬЮ ПРОДУКЦИИ.....	421
Селюжицкий В. Ю. ТЕОРЕТИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ЗНАЧЕНИЯ И РОЛИ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ В ОРГАНИЗАЦИИ.....	423
Семенова Д. А. МОЛОДЕЖЬ КАК ПОТЕНЦИАЛ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА.....	425
Сидоренко П. О. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЯ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ ОБЪЕКТОВ.....	428
Сидорович А. В. ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ.....	430
Синякова О. С. ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ОЦЕНКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ.....	433
Соколовская Т. Н. ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ.....	436
Сосонко Н. А. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ КАК ИНСТРУМЕНТ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ.....	439
Ташликович Н. Л. РАЗВИТИЕ МОЛОДЕЖНОГО ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ.....	441
Таяновская В. А. ОПЫТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В ЗАРУБЕЖНОЙ И ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ПРАКТИКЕ.....	444
Тесленок А. Ю. ОРГАНИЗАЦИЯ НЕЗАКОННОЙ МИГРАЦИИ КАК ОДИН ИЗ ФАКТОРОВ РАЗВИТИЯ ТЕНЕВОЙ ЭКОНОМИКИ (ПРИМЕРЫ ПРАВОПРИМЕНИТЕЛЬНОЙ ПРАКТИКИ ОРГАНОВ ПОГРАНИЧНОЙ СЛУЖБЫ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ).....	447
Тишкова Е. М. СОСТОЯНИЕ РЫНКА ТРУДА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ.....	449
Топильская А. А. СОВРЕМЕННЫЕ ТРАНСФОРМАЦИИ МОНИТОРИНГА ЗА МЕРАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ ПРЕДПРИЯТИЯМ ОТРАСЛИ МАШИНОСТРОЕНИЯ.....	452
Трофимчик Е. В. НАЛОГОВАЯ СИСТЕМА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: ДОСТИЖЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ.....	455
Урбан Е. С. РОЛЬ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ BIG-ДАННЫХ В ПЛАНИРОВАНИИ ИНВЕСТИЦИЙ И ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ.....	457
Филея Н. В. ПЕРСПЕКТИВЫ ФОРМИРОВАНИЯ ЗЕЛЕННОЙ ЭКОНОМИКИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ.....	460
Филипчик О. В. ПРЕДПОСЫЛКИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА РАЗВИТИЯ ФОРМ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА.....	462
Хамищевич М. С. ВНЕДРЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ БАНКА.....	465
Хорольская Е. Д. МАРКЕТИНГОВЫЕ СТРАТЕГИИ ПРОДВИЖЕНИЯ АВИАСЕЙЛС.....	467
Цибульский Е. А. ЭКОНОМИКА ВПЕЧАТЛЕНИЙ В XXI ВЕКЕ И ЕЕ ПЕРСПЕКТИВЫ.....	468
Шевчук Е. В. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОЙ ПОЛИТИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ.....	470
Шитикова К. А. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ.....	473
Юрченко С. Д. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ.....	476

НАЛОГОВАЯ СИСТЕМА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: ДОСТИЖЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Трофимчик Елизавета Викторовна, студент 3 курса, учреждение образования
«Барановичский государственный университет»

Научный руководитель: Познякевич Виктория Николаевна, к.э.н., доцент

Современный период развития национальной экономики определяется непростыми экономическими условиями, связанные с изменениями экономического роста, снижением мировых цен на нефть, девальвационными процессами национальной валюты. Это, в свою очередь, требует поиска дополнительных государственных финансовых ресурсов, что приводит к использованию в большей степени налоговых методов регулирования.

За последние несколько лет многие страны мира достаточно часто используют методы налогового регулирования социально-экономических проблем с целью пополнения государственных доходов и поддержания уровня финансового обеспечения многочисленных общегосударственных расходов. Например, в Греции введен налог на туристов, в Дании используется налог на жирность продуктов, во Франции ввели подоходный налог «на богатых», в России существует налог на роскошь, в Беларуси – налог «на тунеядство» и т. д [1].

В соответствии с поставленными задачами налоговая политика Республики Беларусь в современных условиях развития направлена на уменьшение налоговой нагрузки, упрощение налогообложения субъектов хозяйствования. Особое внимание в реализации налоговой политики уделяется инновационно-инвестиционной деятельности субъектов хозяйствования. Упрощение системы налогообложения в Беларуси осуществляется путем сокращения количества малоэффективных сборов, ряда местных платежей, количества нормативных документов, регулирующих систему налогообложения, расширения круга налогоплательщиков, видов деятельности, попадающих под налогообложение, а также изменения уровня налоговых ставок, предоставления налоговых льгот, каникул и других налоговых стимулов [2].

Налоговая система Республики Беларусь не является статичным образованием, она трансформируется под воздействием экономических процессов и вызовов национальной и глобальной экономики.

Системный вектор развития современной налоговой системы Республики Беларусь определяется Концепцией Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь до 2035 года и Программой социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы. Можно выделить следующие тенденции развития налоговой системы Республики Беларусь [3].

1. Активная нормотворческая деятельность посредством корректировки положений Налогового кодекса Республики Беларусь. В частности, в Общей части были конкретизированы и выведены в отдельную главу основные термины и определения, урегулированы вопросы трансфертного ценообразования. В Особенную часть были включены нормы действующих решений Главы государства, сближены положения бухгалтерского и налогового учета. Достаточно регулярно ведется анализ практики применения действующих налоговых льгот и преференций, основными адресатами которых в настоящее время являются организации-производители инновационной продукции и субъекты инновационной инфраструктуры.

2. Создание комфортных условий и благоприятной административной среды для исполнения плательщиком своих налоговых обязательств. С учетом происходящих в экономике цифровых трансформаций можно выделить следующие приоритетные направления реализации данного положения:

- повышение качества обслуживания плательщиков;
- активизация развития электронного взаимодействия с плательщиками;
- совершенствование информационно-разъяснительной работы и повышение налоговой культуры населения;

- повышение налоговой грамотности и информированности плательщиков;
- внедрение экстерриториального принципа обслуживания плательщиков при их личном визите в налоговый орган.

Повышение качества обслуживания плательщиков тесно связано с реализацией комплекса мер по созданию комфортных условий обслуживания плательщиков непосредственно в инспекциях – организация так называемых центров обслуживания плательщиков (далее – ЦОП). ЦОП оптимизируют организацию приема налогоплательщиков в инспекциях с помощью современного программного комплекса и распределяют поток посетителей с помощью системы электронной очереди. Важнейшим достоинством ЦОП является реализация принципа экстерриториального обслуживания плательщиков-физических лиц, позволяющего получать услуги в налоговых органах вне зависимости от места жительства и постановки на налоговый учет.

Дальнейшим шагом в развитии ЦОП должна стать стандартизация оказываемых налоговых услуг. При этом наличие единого стандарта по оказываемым ЦОП налоговым услугам призвано гарантировать соблюдение установленных требований к их осуществлению.

По мере развития цифровой экономики следует оперативно модернизировать технические платформы электронных сервисов и ресурсов налоговой службы, а также совершенствовать их функциональные возможности.

3. Разработка модели налогообложения электронной предпринимательской деятельности. В настоящее время в Республике Беларусь делаются попытки адаптировать налоговое законодательство к специфике электронного бизнеса, не ущемляя экономические интересы его участников и соблюдая фискальные потребности государства. Драйвером развития электронного бизнеса в Республике Беларусь является особый правовой режим резидентов парка высоких технологий (далее – ПВТ). Среди его главных особенностей можно выделить: экстерриториальный принцип действия; полное освобождение резидентов ПВТ от уплаты таких налогов, как НДС, налог на прибыль по профильной деятельности, оффшорный сбор, земельный налог, налог на недвижимость; возможность начисления взносов в ФСЗН только на величину средней заработной платы по республике.

Такая работа ведется на уровне Министерства по налогам и сборам (далее – МНС) и охватывает прежде всего динамику налоговых платежей в бюджет от резидентов ПВТ. Мировой опыт показывает, что далеко не все особые экономические зоны демонстрируют успешные результаты и достигают цели своей деятельности. Среди основных препятствующих факторов называют излишнюю бюрократизированность, коррупцию, сложность формальных процедур и непрозрачность проверки деятельности резидентов особых экономических зон [4].

4. Переориентация контрольной работы налоговых органов с сугубо фискальных целей на реализацию мер профилактического и предупредительного характера. Это позволяет снизить административное давление на добросовестных плательщиков за счет сокращения количества выездных проверок и усиления роли камерального контроля и мониторинга, по результатам которых плательщики получили возможность добровольно уточнить свои налоговые обязательства и самостоятельно уплачивать налоги в бюджет без привлечения к административной ответственности.

5. Разработка новых подходов к налогообложению международных транзакций.

Данное направление совершенствования налоговой политики обусловлено глобализацией и цифровизацией экономики, когда возникают новые модели бизнеса и финансовые потоки с легкостью выходящие за национальные границы [5].

Пристального внимания заслуживает инициатива по унификации некоторых принципов национальных законодательств в ситуациях двойного налогообложения, в противодействии реализации схем ухода от налогов. В настоящее время даже на уровне Министерства по налогам и сборам Республики Беларусь признается, что данный процесс развивается ненадлежащими темпами [6].

Успешная реализация обозначенных тенденций развития налоговой системы создаст благоприятные условия для активизации инвестиционной и инновационной активности в национальной экономике, будет способствовать дальнейшему совершенствованию налогового администрирования, содействовать преодолению негативных явлений на фоне современных экономических вызовов.

Список использованных источников

1. Тенденции развития налоговой системы в Республике Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rep.polessu.by>. – Дата доступа: 13.01.2024.
2. Рожина, С. Э. Оказание услуг налоговыми органами: оценка плательщиков / С. Э. Рожина // *Налоги Беларуси*. – 2020. – № 20(596). – С. 6–12.
3. Налоговый кодекс Республики Беларусь (Общая часть) : Закон Республики Беларусь от 19 декабря 2002 г. № 166-З : Принят Палатой представителей 15 ноября 2002 года; Одобрен Советом Республики 2 декабря 2002 года : в ред. Законов Республики Беларусь от 30.12.2018 № 159-З, от 29.12.2020 № 72-З, от 31.12.2021 № 141-З, от 14.10.2022 № 213-З, от 13.12.2022 № 227-З, от 30.12.2022 № 230-З // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. – 2003. – 2/920.
4. Министерство по налогам и сборам Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://nalog.gov.by>. – Дата доступа: 13.01.2024.
5. Особые экономические зоны. Зарубежный и отечественный опыт / И. А. Майбуров [и др.]; под ред. И. А. Майбурова, Ю. Б. Иванова. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 287 с.
6. Налоговый кодекс Республики Беларусь (Особенная часть) : Закон Республики Беларусь от 29 декабря 2009 г. № 71-З : Принят Палатой представителей 11 декабря 2009 года ; одобрен Советом Республики 18 декабря 2009 года : в ред. Законов Республики Беларусь от 30.12.2018 № 159-З, от 29.12.2020 № 72-З, от 31.12.2021 № 141-З, от 14.10.2022 № 213-З, от 13.12.2022 № 227-З, от 30.12.2022 № 230-З // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. – 2003. – 2/920.

РОЛЬ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ BIG-ДАННЫХ В ПЛАНИРОВАНИИ ИНВЕСТИЦИЙ И ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Урбан Елизавета Сергеевна, студент 2 курса,
Академия управления при Президенте Республики Беларусь
Научный руководитель: Русак Елена Степановна, к.э.н., доцент

Информатизация общества осуществляется стремительными темпами. Ее развитие достигает невероятных результатов. Появляются новые технологии, а также способы обработки информации, которые обеспечивают рост экономики и помогают организовать процесс управления всеми сферами жизни и деятельности общества. Перспективность и инновационность в этих направлениях достигается благодаря использованию информационных технологий [1].

Информационная технология – совокупность процессов, методов осуществления поиска, получения, передачи, сбора, обработки, накопления, хранения, распространения и (или) предоставления информации, а также пользования информацией и защиты информации. Информационные технологии занимают создание, разработкой и управлением информационными системами.

Информационные технологии предназначены для решения задач, связанных с эффективной организацией информационных процессов на основе современных достижений в области компьютерных технологий и других высокотехнологичных процессов, новых средств связи, программных средств и опыта практического применения.

Одной из таких информационных технологий является big data. Технология больших данных активно используется в экономике, так как она занимается сбором, хранением,