

- новое строительство — сооружение новых зданий и сооружений на новых площадях.

Также значительным способом для борьбы с износом может быть обучение персонала — квалифицированные работники способны более эффективно использовать оборудование и соблюдать правила его эксплуатации, что также снижает уровень износа [4].

Заключение. Основные средства представляют собой важнейший ресурс для ведения хозяйственной деятельности, поэтому управление их состоянием и предотвращение износа становятся актуальными задачами для каждой организации. В заключение, стоит отметить, что борьба с износом основных средств требует комплексного подхода, включающего как технические, так и организационные меры. Эффективное управление износом способствует не только сохранению активов предприятия, но и повышению его конкурентоспособности на рынке. Актуальность данной проблемы будет сохраняться и в будущем, что делает её важной для дальнейших исследований и разработки новых решений.

Список цитируемых источников

1. Износ и амортизация основных фондов: [Электронный ресурс]. — URL: <https://assistantus.ru/osnovnye-sredstva/iznos-i-amortizaciya> (дата обращения: 22.09.2024).
2. Большой экономический словарь: [Электронный ресурс]. — URL: <https://rus-big-economic-dict.slovaronline.com> (дата обращения: 22.09.2024).
3. Михина, М. В. Износ основных средств: [Электронный ресурс]. — URL: <http://elib.mitso.by/bitstream/edoc/723/1/252-255.pdf> (дата обращения: 22.09.2024).
4. Аманаков, А. Оценка основных средств, расчет физического и морального износа: [Электронный ресурс]. — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-osnovnyh-sredstv-raschet-fizicheskogo-i-moralnogo-iznosa> (дата обращения: 22.09.2024).

УДК 668.7

В. В. Гурин

Учреждение образования «Барановичский государственный университет», Барановичи, Республика Беларусь

*Научный руководитель
М. М. Хованская*

ОПТИМИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЦЕССОВ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ В БСЗ ЗАО «АТЛАНТ»

Введение Организация материально-технического обеспечения (МТО), при переходе к стратегической системе управления, изменяет и архитектуру бизнес-процессов, и объем управленческой информации, формируемой на каждом этапе механизма снабжения предприятия.

Основная часть. Причинами роста запасов являются в основном изменение объема работы и цен на сырье и материалы (нефтепродукты), потребляемые предприятиями, а также отраслевые особенности планирования, отсутствие региональных норм запасов и расхода МТР на производственно-эксплуатационные нужды, внедрение новых технологий, новые виды материалов и специфические особенности хозяйственной деятельности на предприятии. Ситуация усугубляется постоянным ростом затрат: увеличением стоимости топлива, ростом действующих тарифов на проезд по дорогам и ужесточением требований налоговых органов к предоставлению входящих бухгалтерских документов, а также затрат на страхование при отправках различных видов груза. В целом, план поставок материально-технических ресурсов предприятия, должен осуществляться в соответствии с бюджетом поставок и бюджетом запасов.

Ключевыми вопросами принятия решений о закупках в БСЗ ЗАО «АТЛАНТ» являются выбор поставщика, определение цены закупки, решение вопроса ассортимента. Организация решения этих вопросов должна проводиться с учетом специфики потенциальных условий реализации определенной номенклатуры.

Эффективное функционирование БСЗ ЗАО «АТЛАНТ» вызывает необходимость формирования механизма управления МТО, обеспечивающего, в первую очередь, эффективное планирование потребности в МТР и возможность ее удовлетворения при четком согласовании производственных и финансово-экономических интересов предприятия. В данной связи, для качественного управления процессом организации и реформирования МТО, требуется обеспечение регулярного контроля соответствия деятельности целям и задачам, устанавливаемым БСЗ ЗАО «АТЛАНТ», включающего оценку деятельности МТО как в области оперативного управления, так и для решения стратегических задач [1].

В связи с тем, что на предприятии отсутствует электронная база поставщиков, трудно накапливать информацию о поставщиках, производить их выбор, отслеживать и производить оценку эффективности их работы в условиях «нарастания» информационного потока и т.д., предлагается начать с разработки системы модуля «Определение источников поставок», основными этапами внедрения которого будут являться:

- формирование баз данных, участвующих в работе модуля;

- формализация методики расчёта рейтинга поставщиков;
- создание алгоритма работы модуля;
- написание «исходного кода» программы;
- апробация и модернизация;
- обучение персонала;
- мониторинг и поддержание системы.

Сегодня проблема выбора поставщика в закупочной логистике является одной из наиболее важных, так как правильный выбор поставщика — это залог успешного функционирования предприятия, всей цепи поставок в целом, а также создания долгосрочных партнёрских отношений с контрагентами.

На основе обобщения и анализа имеющейся по данному вопросу информации, на рисунке 1 представим усовершенствованную модель управления МТО для БСЗ ЗАО «АТЛАНТ».



Рисунок 1 — Процессы эффективности управления процессом МТО в БСЗ ЗАО «АТЛАНТ»

На различных горизонтах управления МТО, необходимо иметь систему показателей оценки, которая свяжет миссию и стратегии системы снабжения, с конкретными задачами бизнес-процессов, на основе контроля над суммарными затратами на МТР. Такой системой оценки является система показателей эффективности, в данном случае система сбалансированных показателей снабжения (ССПС).

Из всего многообразия стратегий необходимо выбрать ту, которая задает принципиальную направленность текущего момента оптимизации параметров МТО БСЗ ЗАО «АТЛАНТ» и под нее разработать соответствующую ССПС в виде карты сбалансированных показателей. В БСЗ ЗАО «АТЛАНТ» для оценки результатов функционирования и развития материально-технического обеспечения ССПС дает возможность вывести управление стратегическими целями на оперативный уровень, т.е. управлять реализацией стратегии развития практически непрерывно.

Практическими задачами разработки ССПС в БСЗ ЗАО «АТЛАНТ» являются:

- создание и поддержка управляемого процесса реформирования;
- оценка деятельности органов снабжения;
- оценка качества управления по системе менеджмента качества МТО;
- автоматизация формирования и изменения ССПС;
- автоматизация сбора, расчёта и анализа значений показателей [2].

Проблема выбора показателей состоит в том, что бизнес-процессы МТО БСЗ ЗАО «АТЛАНТ» разделены во времени и пространстве. Поэтому не всегда вовремя можно получить ответы на вопросы возможностей будущего роста, воздействия на потребление МТР, снижения или роста затрат, роста оборота запасов, план-прогноза МТО и соединения функциональной стратегии, с системой показателей деятельности службы снабжения БСЗ ЗАО «АТЛАНТ» в расчётном периоде (годовом или квартальном).

Основным преимуществом ССПС перед другими системами управления и оценки деятельности предприятия является однозначность и определенность стратегического направления. Согласно функциональной стратегии, оценка эффективности деятельности службы МТО структурных подразделений, находящихся в БСЗ ЗАО «АТЛАНТ», должна проводиться с использованием показателей, представленных на рисунке 2.



Рисунок 2 — Оценка эффективности деятельности МТО БСЗ ЗАО «АТЛАНТ»

Предлагаемая для системы МТО БСЗ ЗАО «АТЛАНТ» модель управления движением материальных, информационных, финансовых и сервисных потоков направлена на комплексную оценку деятельности взаимоотношений: Поставщик — БСЗ ЗАО «АТЛАНТ» — МТО — Структурное подразделение.

Карта ССПС должна разрабатываться вместе с Картой показателей МТО БСЗ ЗАО «АТЛАНТ» [3].

Облачное решение Logist Pro расширяет возможности проведения закупочных процедур, и позволяет активно управлять процессом закупок. В системе работают как сотрудники компании-грузоотправителя, так и сотрудники транспортных компаний, в результате чего выстраивается прозрачная схема работы. В результате, экономия транспортного бюджета может достигать 30 %, а времени сотрудников — до 50 %. Чем больше объемы поставок — тем больше экономия. К тому же, эта система может использоваться грузоотправителем даже бесплатно, что подтверждает факт наличия на рынке не только доступных, но и бесплатных логистических решений. Основные преимущества облачного решения Logist Pro, представлены на рисунке 3 [4].

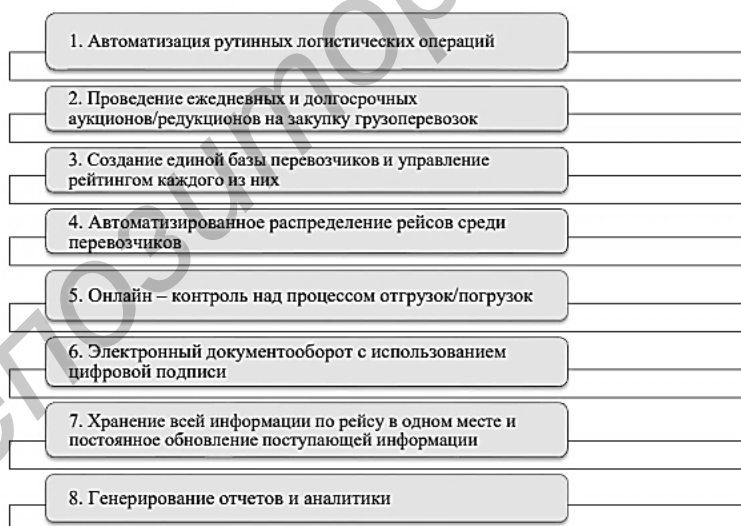


Рисунок 3 — Основные преимущества облачного решения Logist Pro

В основе Logist Pro лежит принцип централизованного сбора и обработки предложений перевозчиков на текущие запросы в электронном формате и реальном времени. Система позволяет консолидировать и систематизировать накопленный опыт и информацию, как по каждому конкретному рейсу, так и по всем закупкам компании в целом [4].

В системе реализованы основные процессы (рисунок 4) [4].

Logist Pro поможет минимизировать человеческое участия в расчёте рейтинга поставщиков, что, безусловно, позволит исключить ошибки и неточности при осуществлении выбора источника поставок ресурсоемкого БСЗ ЗАО «АТЛАНТ».

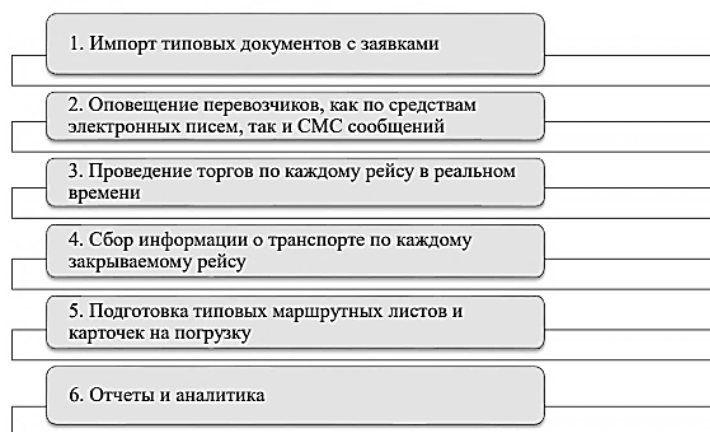


Рисунок 4 — Основные процессы Logist Pro

Заключение. Таким образом, повышение конкурентоспособности БСЗ ЗАО «АТЛАНТ» требует от системы управления МТО обновления и совершенствования на базе современных методов принятия управленческих решений. В связи с этим возникает необходимость разработки новых принципов, моделей, алгоритмов и методик организации системы снабжения для решения стратегических, тактических и оперативных задач и оценки бизнес-процессов деятельности по эффективному обеспечению материальными ресурсами структурных подразделений БСЗ ЗАО «АТЛАНТ».

Список цитируемых источников

1. Официальный сайт БСЗ ЗАО «АТЛАНТ»: [Электронный ресурс]. — URL: <https://bsz.by/> (дата обращения: 26.09.2024).
2. Семухин С. О. Характеристика логистической системы «SAP» / С.О. Семухин // Научно-методический электронный журнал «Концепт». — 2016. — Т. 2. — С. 11—15.
3. Марковский В. А. Использование методики GAP анализа для оценки эффективности логистической системы / В.А. Марковский // Современные исследования социальных проблем. — 2016. — № 2. — С. 4—11.
4. Рачковская И.А. Основные тенденции трансформации логистики в ходе неоиндустриализации: [Электронный ресурс]. — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnyie-tendentsii-transformatsii-logistiki-v-hode-neoindustrializatsii> (дата обращения: 26.09.2024).

УДК 338.14

В. Д. Дегиль

Учреждение образования «Барановичский государственный университет», Барановичи, Республика Беларусь

*Научный руководитель
В. В. Климух*

ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ

Введение. Экономическая безопасность Республики Беларусь представляет собой ключевой аспект устойчивого развития государства, охватывающий защиту национальных интересов, стабильность финансовой системы и поддержку внутреннего производства. В условиях глобализации и нарастающей конкуренции важно не только обеспечить защиту стратегических отраслей экономики, но и активно интегрироваться в международные экономические процессы.

Основная часть. Цифровизация и внедрение новых технологий, таких как большие данные, искусственный интеллект, интернет вещей, блокчейн и облачные вычисления, открывают новые возможности для повышения эффективности производства, оптимизации логистических цепочек, развития электронной коммерции и появления инновационных бизнес-моделей. Однако вместе с этим возникают и новые риски, связанные с кибербезопасностью, зависимостью от технологических систем, защитой конфиденциальности данных и монополизацией рынков технологическими гигантами.

В этом контексте обеспечение экономической безопасности становится одной из ключевых задач для правительств, бизнеса и общества в целом. Необходимо найти баланс между использованием преимуществ цифровизации и внедрения новых технологий и минимизацией связанных с ними рисков, чтобы гарантировать устойчивое и безопасное развитие национальной экономики.