

Редакція Міжнародного електронного науково-практичного журналу «WayScience»

Матеріали подані в авторській редакції. Редакція журналу не несе відповідальності за зміст тез доповіді та може не поділяти думку автора.

Сучасний рух науки: тези доп. X міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 2-3 квітня 2020 р. – Дніпро, 2020. – Т.1. – 811 с.

(Modern Movement of Science: abstracts of the 10th International Scientific and Practical Internet Conference, April 2-3, 2020. – Dnipro, 2020. – P.1. – 811 p.)

X міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Сучасний рух науки» присвячена головній місії Міжнародного електронного науково-практичного журналу «WayScience» – прокласти шлях розвитку сучасної науки від ідеї до результату.

Тематика конференцій охоплює всі розділи Міжнародного електронного науково-практичного журналу «WayScience», а саме:

- державне управління;
- філософські науки;
- економічні науки;
- історичні науки;
- юридичні науки;
- сільськогосподарські науки;
- географічні науки;
- педагогічні науки;
- психологічні науки;
- соціологічні науки;
- політичні науки;
- інші професійні науки.

| | |
|---|-----|
| БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ В СІЛЬСЬКОМУ ГОСПОДАРСТВІ | 307 |
| Григор'єва Л.О., Левківський Д.В. ВИМОГИ СУЧАСНОЇ ОСВІТИ ДО МЕТОДИКИ ВИКЛАДАННЯ ОПОРУ МАТЕРІАЛІВ | 312 |
| Гринчук О.І. Жук. В.В. ЕМОЦІЙНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК СКЛАДОВА ПСИХОЛОГІЧНОЇ ГОТОВНОСТІ МАЙБУТНІХ ОФІЦЕРІВ – ПСИХОЛОГІВ ДО ПРОФЕСІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ | 318 |
| Громова Д.С. ЕТАПИ ФОРМУВАННЯ НАВИЧОК ТЕХНІКИ ПИСЬМА АНГЛІЙСЬКОЮ МОВОЮ | 323 |
| Гузенко І. ПРОФЕСІЙНИЙ ІМІДЖ СПОРТСМЕНА ЯК ПУБЛІЧНОЇ ОСОБИ | 328 |
| Гузенко В.В., Чугуй Е.А., Лисиченко Н.Л. ВЛИЯНИЕ РАДИОИМПУЛЬСНОГО ИЗЛУЧЕНИЯ НА СОХРАННОСТЬ НОВОРОЖДЕННЫХ ТЕЛЯТ | 333 |
| Гулевич Ю.Н., Наливайко Г.М. ОСОБЕННОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ ОЦЕНКИ, ВЫБОРА, МОНИТОРИНГА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПОВТОРНОЙ ОЦЕНКИ ВНЕШНИХ ПОСТАВЩИКОВ В АВТОМОБИЛЕСТРОЕНИИ | 339 |
| Гусева Л.В., Паніна О.О. МОДЕЛЮВАННЯ СКЛАДНИХ СИСТЕМ МЕТОДАМИ ЗВАЖЕНИХ ГРАФІВ ДЛЯ ВИЯВЛЕННЯ НЕШТАТНИХ СИТУАЦІЙ І АВАРІЙ | 345 |
| Гусєва Н.Ю., Красільнікова О.В. РОЛЬ ТА МІСЦЕ ДІЛОВОЇ КУЛЬТУРИ В МІЖНАРОДНОМУ БІЗНЕСІ | 349 |
| Демідов Д.В., Грицько Є.Я. ВИВЧЕННЯ РЕОЛОГІЧНИХ ВЛАСТИВОСТЕЙ ВОДНО-ДИСПЕРСІЙНИХ ЛАКОФАРБОВИХ ПОКРИТТІВ | 353 |
| Демченко В.М. ТИРАНІЯ ЯК ВИКЛИК УКРАЇНСЬКОМУ ДЕРЖАВОТВОРЕННЮ | 357 |
| Денисенко Г.Г. УКРАЇНСЬКА ЕНЦИКЛОПЕДИСТКА: ЗВІД ПАМ'ЯТОК ІСТОРІЇ ТА КУЛЬТУРИ УКРАЇНИ | 360 |

ОСОБЕННОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ ОЦЕНКИ, ВЫБОРА, МОНИТОРИНГА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПОВТОРНОЙ ОЦЕНКИ ВНЕШНИХ ПОСТАВЩИКОВ В АВТОМОБИЛЕСТРОЕНИИ

Гулевич Ю.Н.

аспирант Белорусского государственного университета, начальник отдела управления качеством Борисовского завода «Автогидроусилитель»,

Наливайко Г.М.

к.э.н., доц., Институт бизнеса Белорусского государственного университета

Аннотация: Статья посвящена вопросам организации оценки, выбора, мониторинга результатов деятельности и повторной оценки внешних поставщиков в автомобилестроении. Авторы раскрывают цели, задачи, и правила проведения оценки и выбора внешних поставщиков. Особое внимание обращается на развитие поставщиков, в результате которого появляются дополнительные выгоды для повышения эффективности взаимовыгодного сотрудничества между поставщиком и потребителем.

Ключевые слова: выбор поставщика, мониторинг деятельности поставщика, развитие действующего поставщика, реестр поставщиков, риск выбираемого поставщика, критерии мониторинга поставщиков.

Одной из ключевых и сложных задач логистики является выбор поставщика. Особенно сложно эта задача решается в автомобилестроении, так как готовый продукт в автомобильной промышленности, к которому, например, относится автомобиль или автобус, состоит из тысяч различных комплектующих, которые изготовлены для автосборочного предприятия разными поставщиками. Причем эти поставщики принадлежат разным

государствам, имеют различные формы собственности, уровень организации и технологического оснащения. От правильного выбора внешнего поставщика зависит в целом себестоимость и качество конечного изделия.

Весь процесс выбора и оценки внешнего поставщика можно разделить на следующие подпроцессы:

- выбор нового поставщика, с которым у покупателя ранее не были налажены хозяйственно-правовые отношения;
- мониторинг результатов деятельности внешнего поставщика;
- развитие действующего поставщика;
- формирование и ведение реестра действующих поставщиков.

При выборе нового внешнего поставщика для принятия решения по заключению договора на поставку продукции подразделение предприятия, ответственное за заключение договора, совместно с техническими службами и службой качества должно произвести его оценку по следующим критериям:

- риск выбираемого поставщика для соответствия продукции и бесперебойной поставки продукции своим потребителям;
- значимые показатели функционирования по качеству и поставкам;
- оценка системы менеджмента качества поставщика.

Для принятия решения о заключении договора с новым внешним поставщиком подразделение, ответственное за заключение договора должно также оценивать:

- размер бизнеса поставщика в автомобильной промышленности (абсолютный и в процентном выражении ко всему бизнесу);
- финансовую стабильность поставщика;
- сложность закупаемого материала, комплектующего изделия или услуги;
- требуемую технологию изготовления;
- адекватность имеющихся ресурсов у поставщика (например человеческие ресурсы, инфраструктура);
- возможности по проектированию и разработке новых изделий;

- возможности по изготовлению;
- процесс менеджмента изменений у поставщика;
- планирование непрерывности бизнеса поставщиком (например, на случай чрезвычайных ситуаций);
- процесс логистики;
- услуги для потребителя.

Оценку нового поставщика подразделение, ответственное за заключение договора, должно отражать в чек-листе первичной оценки внешнего поставщика.

Мониторинг результатов деятельности внешнего поставщика должно осуществлять подразделение, ответственное за заключение договора с установленной периодичностью, например, ежеквартально. Результаты мониторинга следует отражать в ведомости периодической оценки поставщиков и размещать на официальном сайте предприятия в открытом для поставщиков доступе.

Мониторинг результатов деятельности поставщиков следует производить по следующим критериям:

- качество продукции по результатам входного контроля;
- качество продукции в процессе производства;
- возвраты продукции из эксплуатации;
- развитие системы менеджмента качества;
 - выполнение объема поставки;
 - соблюдение графика поставок;
 - количество случаев дополнительного фрахта.

В соответствии с полученными результатами мониторинга результатов деятельности поставщика целесообразно определять сумму баллов по всем критериям оценки и присваивать поставщику одну из категорий категория согласно таблице 1.

Категории для оценки внешнего поставщика

| Суммарная оценка в баллах, Σ_6 | Категория поставщика | Уровень поставщика |
|---------------------------------------|----------------------|--------------------|
| от 70 до 100 баллов | Надежный | Зеленый |
| от 40 до 69 | Удовлетворительный | Желтый |
| от 0 до 39 | Неудовлетворительный | Красный |

Оценку по критериям «качество продукции по результатам входного контроля» и качество продукции в процессе производства» проводят как правило на основании отчетов, полученного от подразделения, ответственного за контроль и обеспечение качества.

Оценку по критерию «возвраты продукции из эксплуатации» проводят на основании информации, полученной по результатам анализа исследований возвращенной продукции, проведенного подразделением, осуществляющим мониторинг за деятельность сервисных служб.

Оценку по критерию «развитие системы менеджмента качества (СМК)» проводят на основании информации, полученной напрямую от поставщиков или с официальных сайтов поставщиков.

В договоре с поставщиком следует предусматривать требование к поставщику продуктов и услуг для автомобильной промышленности разработать, ввести в действие и улучшать систему менеджмента качества, сертифицированную по международному стандарту ISO 9001 [1].

Если автосборочное предприятие уполномочивает не требовать от поставщика сертификат на СМК по ISO 9001, что должно быть подтверждено им письменно, то допускаются устанавливать в договоре с поставщиком иные требования к СМК поставщика, например выполнение требований ISO 9001 посредством аудитов второй стороны.

В целях улучшения СМК поставщика подразделениям, ответственным за заключение договоров, следует при перезаключении и продлении сроков

действия договоров с поставщиками применять следующую последовательность действий:

- выполнение требований ISO 9001 посредством аудитов второй стороной (только при наличии разрешения от автосборочного предприятия);

- сертификация по ISO 9001 с подтверждением сертификатом, выданным органом по сертификации, имеющим знак аккредитации признанного члена IAF MLA и аккредитованным по ISO/IEC 17025 [2];

- сертификация по ISO 9001 в соответствии с другими требованиями СМК, определенными автосборочным предприятием посредством аудита второй стороны;

- сертификация по ISO 9001 в соответствии с требованиями IATF 16949 [3] посредством аудитов второй стороны;

- сертификация по IATF 16949 с подтверждением сертификатом признанным международной целевой автомобильной группой IATF органом по сертификации.

Оценку по критериям «выполнение объема поставки», «соблюдение графика поставок» и «количество случаев дополнительного фрахта» проводят по результатам оперативного анализа выполнения условий договоров с поставщиками в части объемов и сроков поставки.

Для действующих внешних поставщиков, подразделение, ответственное за заключение договора, должно определять требуемые действия по развитию поставщиков. Входными данными для планирования действий по развитию поставщиков являются:

- вопросы и проблемы по поставкам продукции, выявленные при проведении мониторинга деятельности поставщика;

- результаты аудита качества продукции и системы менеджмента качества у поставщика;

- статус сертификации СМК третьей стороной;

- результаты оценки риска поставщика для соответствия продукции по качеству, срокам и объемам поставки.

По результатам анализа входных данных следует разрабатывать планы развития поставщика, включающие следующие действия:

- оказание методической помощи поставщику;
- проведение обучения персонала поставщика;
- проведение совместных совещаний с поставщиком и др.

Реестр внешних поставщиков формирует и ведет на предприятии, как правило, отдел закупок.

Изменения в реестр следует вносить ежеквартально по результатам периодической оценки поставщиков. Входными данными для формирования реестра являются чек-листы периодической оценки поставщиков.

Реестр поставщиков следует размещать в открытом доступе для ознакомления внутри организации, чтобы планировать деятельность с внешними поставщиками.

С целью сбора информации о поставщике подразделение, ответственное за закупку, должно формировать «Дело поставщика» по каждому поставщику, которое должно содержать:

- чек-лист первичной оценки поставщика;
- договор на закупку;
- копия заявки на одобрение РРАР или письмо-запрос РРАР [4];
- копия сертификата соответствия СМК;
- переписка с поставщиком.

Вывод. Систематизация деятельности в рамках бизнес-процесса выбора и оценки внешнего поставщика позволяет предприятию повышать эффективность работы за счет экономически обоснованного выбора нового поставщика, с которым у покупателя ранее не были налажены хозяйственно-правовые отношения, вести постоянный мониторинг результатов деятельности внешнего поставщика, постоянно развивать действующего поставщика.

Список литературы:

1. ISO 9001:2015. Системы менеджмента качества. Требования

2. ISO/IEC 17025:2017 Общие требования к компетентности испытательных и калибровочных лабораторий

3. IATF 16949:2016 Система менеджмента качества для производств автомобильной промышленности и организаций, производящих соответствующие сервисные части.

4. РРАР. Процесс согласования производства части. Ссылочное руководство. - Н.Новгород: ООО СМЦ "Приоритет", 2012. - 125 с.

Тематика: Інші професійні науки

МОДЕЛЮВАННЯ СКЛАДНИХ СИСТЕМ МЕТОДАМИ ЗВАЖЕНИХ ГРАФІВ ДЛЯ ВИЯВЛЕННЯ НЕШТАТНИХ СИТУАЦІЙ І АВАРІЙ

Гусева Л.В.

викладач, НУЦЗУ

Паніна О.О.

викладач, НУЦЗУ

Моделювання складних систем дозволяє досліджувати особливості їх функціонування в різних умовах, наділяти їх необхідними характеристиками і знижувати ризик виникнення надзвичайних ситуацій (НС). Дуже важливу роль у формальному уявленні складних систем грає структура - порядок між елементних зв'язків системи. У роботах наукової школи професора В.В. Кульби [1] для моделювання систем із складною структурою використовуються методи теорії зважених графів. Такий підхід вже дозволив виявити ряд синергетичних ефектів в поведінці систем із складною структурою. Важливо також прогнозувати які зміни в структурі приведуть до поліпшення або погіршення функціонування даного об'єкту.

Розглянемо проблему з точки зору теорії самоорганізації - сінергетики [2], і теорії управління ризиками [3]. У математичній моделі досліджуваної

| | |
|---|-----|
| Гавриш М.М. СВІТОГЛЯД ЯК СПЕЦИФІЧНЕ ВІДОБРАЖЕННЯ В МОВІ ЕЛЕМЕНТІВ ДІЙНОСТІ | 265 |
| Галатюк О.Є., Романишина Т.О., Лахман А.Р. ВИЗНАЧЕННЯ АКТИВНОСТІ ЗРАЗКА РОЗЧИНУ ЦИТРАТУ МІДІ І ЦИТРАТУ СРІБЛА У ПРОФІЛАКТИЦІ ЕНТЕРОБАКТЕРІОЗІВ БДЖІЛ | 269 |
| Гапоненко О.Є., Легуша А.І. АНАЛІЗ ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА | 273 |
| Гаркавенко Т.О., Горбатюк О.І., Козицька Т.Г., Андріяшук В.О. АНТИБІОТИКОЧУТЛИВІСТЬ КЛІНІЧНИХ ІЗОЛЯТІВ <i>ENTEROCOCCUS SPP.</i>, ВИДЛЕНИХ ІЗ ЗРАЗКІВ ПИТНОЇ ВОДИ | 277 |
| Гелхвиидзе П.К. ПУТЬ К ЭНЕРГЕТИКЕ БУДУЩЕГО | 281 |
| Гладка І.А., Гвоздецька К.О. ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК МІЖКУЛЬТУРНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ ТА АНГЛІЙСЬКОЇ МОВИ ЯК МІЖНАРОДНОЇ ПРИ ВИКОРИСТАННІ МЕДІАРЕКЛАМИ | 285 |
| Гогонянець С.Ю., Мусієнко А.П. АНАЛІЗ ЗАСТОСУВАННЯ ІЄРАРХІЧНОЇ СТРУКТУРИ ПРИ ПОБУДОВІ СИСТЕМИ ДИСТАНЦІЙНОГО НАВЧАННЯ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ | 289 |
| Голобородько Т.В., Сазонцева А.В. ЧИ ЦІКАВИЙ ТЕАТР СЬОГОДНІ? | 292 |
| Гончарук О.В., Пахолук І.І. ФОРМУВАННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ СВІДОМОСТІ МОЛОДШИХ ШКОЛЯРІВ В СУЧАСНИХ УМОВАХ | 296 |
| Gorbatyuk Ie. THEORETICAL BASES OF CONSTRUCTION OF UNCLEAR MODEL OF EVALUATION OF ADMINISTRATIVE DECISIONS ARE AT A MANAGEMENT DEVELOPMENT OF THE SYSTEMS OF ENGINEERING COMPLEXES | 300 |
| Гоцуляк Ю.В. ВИТОКИ ПРИРОДНОГО ПРАВА У ВЧЕННЯХ Т. ГОББСА ТА Г. ГРОЦІЯ | 303 |
| Грабина А.Ю., Лободзинська Т.П. ОСОБЛИВОСТІ ВЕДЕННЯ | |