



**АГЕНТСТВО МЕЖДУНАРОДНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ**

**ПЛАНИРОВАНИЕ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ  
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
РАЗВИТИЯ  
В НОВЫХ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ  
УСЛОВИЯХ**

**Сборник статей  
по итогам  
Международной научно-практической конференции  
14 ноября 2020 г.**

Стерлитамак, Российская Федерация  
Агентство международных исследований  
Agency of international research  
2020

УДК 00(082) + 33 + 311 + 368 + 65

ББК 94.3 + 65

П 13

*Ответственный редактор:*

**Сукиасян Асатур Альбертович**, кандидат экономических наук, доцент.

*В состав редакционной коллегии и организационного комитета входят:*

**Алдакушева Алла Брониславовна**, кандидат экономических наук, доцент

**Алейникова Елена Владимировна**, доктор государственного управления, профессор

**Байгузина Люза Закиевна**, кандидат экономических наук, доцент

**Габрусь Андрей Александрович**, кандидат экономических наук, доцент

**Галимова Гузалия Абкадировна**, кандидат экономических наук, доцент

**Гулиев Игбал Адилевич**, кандидат экономических наук, доцент

**Долгов Дмитрий Иванович**, кандидат экономических наук, доцент, академик МАС, профессор РАЕ

**Екшикеев Тагер Кадырович**, кандидат экономических наук, доцент

**Касимова Дилара Фаритовна**, кандидат экономических наук, доцент

**Курманова Лилия Рашидовна**, доктор экономических наук, профессор

**Кондрашихин Андрей Борисович**, доктор экономических наук, профессор

**Нурдавлятова Эльвира Фанизовна**, кандидат экономических наук, доцент

**Пономарева Лариса Николаевна**, кандидат экономических наук, доцент

**Сафина Зилля Забировна**, кандидат экономических наук, доцент

**Терзиев Венелин Кръстев**, доктор экономических наук, профессор, член - корреспондент РАЕ

**Чиладзе Георгий Бидзинович**, доктор экономических наук, доктор юридических наук, профессор

**Янгиров Азат Вазирович**, доктор экономических наук, профессор

**Яруллин Рауль Рафаэлович**, доктор экономических наук, профессор, член - корреспондент РАЕ

П 13

**ПЛАНИРОВАНИЕ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ В НОВЫХ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ: сборник статей по итогам Международной научно-практической конференции (Челябинск, 14 ноября 2020 г.). - Стерлитамак: АМИ, 2020. - 73 с.**

ISBN 978-5-907369-00-9

**Сборник статей подготовлен на основе докладов Международной научно-практической конференции «ПЛАНИРОВАНИЕ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ В НОВЫХ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ», состоявшейся 14 ноября 2020 г. в г. Челябинск.**

Научное издание предназначено для докторов и кандидатов наук различных специальностей, преподавателей вузов, докторантов, аспирантов, магистрантов, практикующих специалистов, студентов учебных заведений, а также всех, проявляющих интерес к рассматриваемой проблематике с целью использования в научной работе, педагогической и учебной деятельности.

Авторы статей несут полную ответственность за содержание статей, за соблюдение законов об интеллектуальной собственности и за сам факт их публикации. Редакция и издательство не несут ответственности перед авторами и / или третьими лицами и / или организациями за возможный ущерб, вызванный публикацией статьи.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов статей. При использовании и заимствовании материалов ссылка на издание обязательна.

Полнотекстовая электронная версия сборника размещена в свободном доступе на сайте <https://ami.im>

Издание постатейно размещено в научной электронной библиотеке eLibrary.ru по договору № 1152 - 04 / 2015К от 2 апреля 2015 г.

© ООО «АМИ», 2020

© Коллектив авторов, 2020

## СОДЕРЖАНИЕ

Акчурина И.Г., Данилова А.Д. МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ЖИЛИЩНЫЙ ФОНД КАК ИСТОЧНИК ДОХОДОВ МЕСТНОГО БЮДЖЕТА	3
Белов А.А., Шурганова А.О. ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ИНФОРМАЦИОННО - АНАЛИТЕЧЕСКОЙ РАБОТЫ В ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНАХ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ	8
Гордейчик С.В. ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В ПРОМЫШЛЕННОМ ПРОИЗВОДСТВЕ РЕГИОНА	12
Горохова К. В. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ	14
Диланян А. М. «ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА КРЕДИТОВАНИЯ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ: ОБЗОР СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ»	18
Иванова Н.А., Камов Л.П. УСТАНОВЛЕНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЯ СЕРВИТУТОВ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ И ОРГАНИЗАЦИИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ В США	22
Королева М.Л. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА И ЕЕ АКТУАЛЬНОСТЬ В УСЛОВИЯХ КОНКУРЕНЦИИ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ	28
Крымова М. А. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ ПОКУПАТЕЛЯМ НА РОЗНИЧНОМ ТОРГОВОМ ПРЕДПРИЯТИИ	30
Луговая И.С., Полябин С.В., Азарнова Т.О. ЭФФЕКТИВНОСТЬ НЕКОТОРЫХ ОРГАНИЧЕСКИХ КИСЛОТ ПРИ ВЫРАЩИВАНИИ ЦЫПЛЯТ	33
Орлов В.В., Фроленкова Е.В. «МЯГКАЯ» НАЦИОНАЛИЗАЦИЯ КАК ФАКТОР ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ РОССИИ	35
Пантюхова Е. А. «АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ БЮДЖЕТНЫХ И АВТОНОМНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ»	38

Поспелов А. И. ИННОВАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ТАМОЖЕННЫМИ ОРГАНАМИ	42
Поспелов А. И. АДАПТИВНЫЕ ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ СТРУКТУРЫ: ОСОБЕННОСТИ, РАЗНОВИДНОСТИ	46
Солодова С. В., Николайчук А. С. ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ И РЕГИОНА	48
Темрокова А.Е., Блиева Э.К. ХАРАКТЕРИСТИКА РАСХОДОВ РЕГИОНАЛЬНОГО БЮДЖЕТА НА ПРИМЕРЕ КАБАРДИНО - БАЛКАРСКОЙ РЕСПУБЛИКИ	51
Туманян Е. Ю. НОВАЯ ПОЛИТИКА ИНДУСТРИИ ГОСТЕПРИИМСТВА: ПРОБЛЕМЫ, ТЕНДЕНЦИИ И ОРИЕНТИРЫ В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ	55
Удалых С.К. РАСШИРЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ВЫСТАВОЧНО - ЯРМАРОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕГИОНАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	58
Францева - Костенко Е. Е., Мешкова Е. Н. АНАЛИЗ СИСТЕМЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИИ И ГЕРМАНИИ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСНОГО СОСТОЯНИЯ	64
Юрова А.А., Алясева Т.М., Зименкова К.Р. РАЗВИТИЕ ИНТЕРНЕТ - МАРКЕТИНГА В ПЕРИОД ПАНДЕМИИ COVID – 19	68

В связи с этими проблемами необходимы срочные широкомасштабные меры по выработке и реализации новой информационно - образовательной государственной политики вообще и в ФТС России в частности. Новый процесс организации аналитической деятельности будет способствовать сокращению затраченного времени, а, следовательно, сокращению затрат на проведение различного рода анализов. [4]

#### **Список использованной литературы:**

1. "Таможенный кодекс Евразийского экономического союза" (приложение N 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза)
2. Федеральный закон от 27.11.2010 N 311 - ФЗ (ред. от 28.07.2016) "О таможенном регулировании в Российской Федерации".
3. Распоряжение Правительства РФ от 28.12.2012 № 2575 - р (ред. от 15.04.2016) «О Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2020 года».
4. Приказ ФТС России от 19.02.2008 № 143 "Об утверждении Положения об Аналитическом управлении ФТС России"
5. Власенков Г.Ю., Карданов В.А. Информационная безопасность таможенных технологий. Монография. Т.2. Москва, 2016
6. Коробкова М.Н. Проблемы и перспективы развития системы подготовки кадров для таможенных органов в условиях формирования электронных таможен и центров электронного декларирования // Ученые записки Санкт - Петербургского имени В.Б. Бобкова филиала Российской таможенной академии. 2019. № 3 (71). С. 33 - 36.

© Белов А.А., Шурганова А.О., 2020

**Гордейчик С.В.**

преподаватель, магистр экономических наук  
Барановичский государственный университет  
Барановичи, Республика Беларусь

#### **ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В ПРОМЫШЛЕННОМ ПРОИЗВОДСТВЕ РЕГИОНА**

***Аннотация:** Целями работы являются исследование вопросов импортозамещения, выявление проблем и разработка предложений по совершенствованию финансовой политики Республики Беларусь.*

***Ключевые слова:** импортозамещение, внешнеторговая политика, отечественные товары, барьеры, финансовая политика.*

Основным спусковым механизмом на протяжении многих столетий, запустившим новую волну развития импортозамещения в стране, являлись геополитические и геоэкономические угрозы.

Создание новых импортозамещающих производств увеличивает разнообразие факторов регионального развития, позволяет более эффективно использовать научно - технический, ресурсный и производственный потенциал региона, придав новый толчок к развитию

рынков сбыта продукции, диверсифицировать структуру производства региона, увеличить потенциал обрабатывающей промышленности, расширить возможности привлечения новых инвестиций, что в итоге даст толчок развитию новой индустриализации (неоиндустриализации).

В масштабе региона механизм импортозамещения должен реализовываться в рамках региональной промышленной политики, которая направлена на решение задач которые касаются непосредственно регионального развития. В роли основного архитектора , защитника социально – экономических преобразований выступает именно государство, в том числе и с сфере импортозамещения. Импортозамещение затрагивает интересы крупных международных компаний, которые будут стараться задействовать широкий спектр инструментов для сохранения своих позиций на мировых рынках, что автоматически выводит импортозамещение с компетенции регионального уровня на государственный.

Организация в регионе импортозамещающего производства влияет:

Во первых, на дозагрузку всех имеющихся производственных мощностей на основе использования определенных специальных ресурсов и услуг соответствующих отраслей.

Во вторых, на создание новых предприятий, которые производят стратегически важную для экономики продукцию.

Если в первом случае выпуск импортозамещающей продукции потребует нескольких месяцев ,при условии доступности кредитов, то во втором — даже при самых благоприятных условиях нескольких лет.

Учитывая, что противостояние с Западом в данный момент принимает сложный характер, принимая во внимание приоритеты государственных программ, процессы импортозамещения необходимо связывать с реализацией крупных инвестиционных процессов.

Важным недостатком современной поддержки является недостаточный размер бюджетных средств и неравномерность их распределения по различным группам хозяйств.

Для того чтобы осуществлялись крупномасштабные государственные проекты, необходимо развивать импортозамещающие производства в регионах, которые позволяют решать внутри региональные проблемы.

Основные пункты экономической целесообразности импортозамещения :

1. Прибавочная стоимость не сможет сохраниться в рамках государства, если приобретать нужную продукцию за рубежом.

2. Рост отечественного производства позволяет не только сохранить рабочие места, но и создать новые, совершенствовать подготовку кадров.

3. Размещение производства импортозамещающей продукции на базе уже существующих предприятий, ибо организация импортозамещающих производств с нуля в нынешних экономических и политических условиях осложнена не только недостатком инвестиционных ресурсов, но и лимитом времени, это и становится важнейшим направлением развития импортозамещения .

4.Активное импортозамещение, базирующееся на создании новых конкурентоспособных производств, способствует структурным преобразованиям в экономике, позволяя формировать новые производства и отрасли, создавать

дополнительный спрос на собственное оборудование, сырье, материалы, развивать научные исследования, переходить на мировой уровень НИОКР.

5. Импортзамещающая продукция обычно обходится дешевле, чем привезенная из - за рубежа, за счет отсутствия таможенных пошлин, более низких издержек и щадящей налоговой нагрузки. В развитии импортзамещающих производств ключевая роль принадлежит активизации внутренних стимулов.

6. Местные компании лучше знают требования и предпочтения своего потребительского рынка, национальные, культурные, образовательные и экономические особенности.

7. Импортзамещение необходимо для обеспечения непрерывности поставок стратегической продукции, которая должна производиться внутри страны несмотря на форс - мажорные обстоятельства.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что региональные органы власти и предприниматели (корпорации) не могут быть пассивными наблюдателями в реализации политики импортзамещения. Региональные органы власти могут создавать благоприятные условия и соответствующую инфраструктуру для сотрудничества компаний с целью рационального использования установленных мощностей и имеющихся ресурсов.

© Гордейчик С.В. 2020

**Горохова К. В.**

Санкт - Петербургский филиал Российской таможенной академии,  
старший преподаватель кафедры экономики таможенного дела, к.э.н.,

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

### **Аннотация**

Принятие управленческих решений – одна из ключевых обязанностей менеджеров организации, которая состоит из логически последовательных действий, обеспечивающих достижение целей управления. Процесс принятия решений является важной частью работы руководителя. Последствия от принятого решения могут затрагивать интересы всего общества в целом, например, когда по вине предприятий случаются экологические катастрофы. В связи с этим суть принимаемого решения должна быть тщательно продумана. Современные условия предъявляют к управленческим решениям новые требования, управляющим необходимо быстро адаптироваться к изменениям, вовремя внедрять их в деятельность для эффективного функционирования предприятия.

### **Ключевые слова**

Управленческие решения, социальная сфера, признаки управленческих решений, процесс принятия управленческих решений.

Управленческие решения – это комплекс решений о дальнейшем развитии организации, которые принимаются менеджером высшего уровня, при выполнении своих должностных обязанностей.