

Рисунок 1 — Определение критического объема выручки

Т а б л и ц а 2 — Критерии выбора метода планирования прибыли

Критерии	Содержание критерия
Сложность (простота) расчета	Простота расчетов является явным преимуществом использования методов планирования. Но чем крупнее предприятие, тем более сложный и многофакторный подход применяется
Актуальность	Стоит учитывать не только те факторы, которые влияют на экономические показатели в данный момент и текущий период, но и предвидеть экономические факторы и обстоятельства, которые могут появиться в процессе осуществления плана
Точность данных	Результат должен максимально соответствовать рыночным реалиям и положению дел на рынке

Заключение. Таким образом, эффективность управления предприятия обычно оценивается с точки зрения максимизации прибыли. Для продвижения к этой цели часто используются методы планирования прибыли, основными из которых являются: метод прямого счета, аналитический метод, метод взаимосвязи выручки, затрат и прибыли.

Список цитируемых источников

1. Матвейчикова, К. А. Методы планирования прибыли на предприятии [Электронный ресурс] / К. А. Матвейчикова. — Режим доступа: <https://elib.gstu.by/bitstream/handle/220612/26842/114-117.pdf?sequence=1>. — Дата доступа: 03.05.2024.
2. Копорулина, Н. Г. Совершенствование планирования и прогнозирования прибыли предприятия [Электронный ресурс] / Н. Г. Копорулина. — Режим доступа: https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/105600/1/m_th_n.g.koporulina_2021.pdf. — Дата доступа: 03.05.2024.
3. Сальникова, К. В. Планирование прибыли предприятиях / К. В. Сальникова [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://wiseadvice-it.ru/o-kompanii/blog/articles/planirovanie-pribyli/>. — Дата доступа: 03.05.2024.

УДК 336.645/336.647

В. В. Лукьянович, М. М. Хованская

*Учреждение образования «Барановичский государственный университет»,
Барановичи, Республика Беларусь*

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

Введение. В непростых условиях кризиса, осложненных пролонгированными санкционными мерами и многочисленными локдаунами в связи с пандемией COVID-19, успех для белорусских предприятий немислим без четкого, лаконично продуманного, безошибочно выверенного финансового плана, учитывающего все возможные негативные влияния как внешней, так и внутренней среды. Без эффективных методов организации финансового планирования предприятия рискуют оказаться в ситуации банкротства.

Основная часть. Необходимость выполнения расчетов, базирующихся на достоверных данных, для обеспечения потребностей и конкурентоспособности — залог успеха бизнеса, так как таким образом предприятие получает возможность уверенно развиваться и приносить прибыль, исполнять обязательства перед государством, клиентами, кредиторами и т.д. В этих условиях новой необходимостью на ближайшие годы становится цифровизация производственных процессов, как внутри промышленных компаний, так и при их взаимодействии с клиентами, партнерами и государственными органами.

Цифровизация финансового планирования представляет собой систему методов и инструментов для циклического исследования и моделирования будущих производственных и социальных потребностей в финансовых ресурсах, которые обеспечивают комплексную процедур планирования и их непрерывность во времени [1].

Преимущества цифровизации финансового планирования:

1. Сокращение сроков планирования. Электронные таблицы по-прежнему остаются основным инструментом в процессах прогнозирования, финансового планирования и анализа.
2. Достижение максимальной прибыльности при минимальном риске. Процессы управления рисками, как правило, слабо интегрированы с процессами финансового управления.
3. Повышение точности планов, рост доверия к цифрам. Распространенной практикой является планирование объемов доходов на основе экспертной оценки без глубокой детализации и сегментации доходов и расходов. С учетом того, что чистая процентная маржа составляет весомую долю в прибыли, для более точного планирования маржи целесообразно перейти к прогнозированию объемных показателей на основе расчета денежных потоков по портфелям договоров.
4. Достижение целевых показателей прибыльности. Согласно данным консалтинговой компании Deloitte, в большинстве (60 %) организаций наиболее популярным инструментом для отслеживания исполнимости планов и целевых показателей является план-факт отчетность, по сути «посмертный анализ», когда исправить ситуацию уже невозможно [2].

Особенности финансового планирования наиболее точно раскрываются в структуре функции планирования в деятельности предприятия, которая призвана сформировать примерное видение дальнейших условий, основана на предсказательных возможностях бизнеса и готовности адаптировать существующие решения под динамику внешней среды. Как отмечают А. Ю. Пирнаева и З. М. Омарова, бизнес-планирование определяет достижимость стратегических целей развития, поскольку влияет на выбор средств, конкретных инструментов и адекватность производимых оценок. Авторы называют планирование процессным инструментом, в структуре которого выделяется ряд компонентов (рисунок 1) [3].



Рисунок 1 — Традиционные компоненты и структура их процессов в планировании предприятия

Поскольку ключевая сложность финансового планирования раскрывается в его структурной связи со всеми подструктурами, подсистемами и бизнес-процессами предприятия, существует объективный запрос на автоматизацию построения соответствующих структурных взаимосвязей и зависимостей, с фокусом на обеспечение комплексности финансового планирования. Соответственно, эффективное планирование финансов является емким и времязатратным процессом, в ходе которого определяются не только компоненты планирования финансов предприятия, но и их связь и соотношение с другими подсистемами. Ценность современных цифровых технологий проявляется именно в согласовании процессов финансового планирования на уровнях различных подразделений, что возможно при полной автоматизации соответствующих функций.

Следовательно, объективным вопросом в совершенствовании финансового планирования на предприятии остается вопрос применения современных цифровых технологий, с фокусом на повышение эффективности реализуемых задач бизнеса и определение условий более точного достижения финансовых планов.

Современные информационные технологии способствуют росту эффективности управления финансами предприятия, поскольку оснащаются удобными функциями автоматического просчета бюджетов, практически исключают (сводят к минимуму) влияние фактора человеческой ошибки, обеспечивают рационализацию планирования, позволяют своевременно отслеживать изменения в ресурсной базе, а также оснащаются инструментами долгосрочного планирования. Вопрос применения современных технологий в деятельности бизнес-структур связан не столько с выбором технологий, сколько со степенью их проникновения в бизнес.

Цифровизация финансового планирования на предприятии требуют не только целесообразного внедрения современных технологий, но и их комплексного объединения с фокусом на конкретные функции, задачи и индикаторы. Подобное соотносится с концепцией уровней развития цифровой инфраструктуры (рисунок 2) [3].

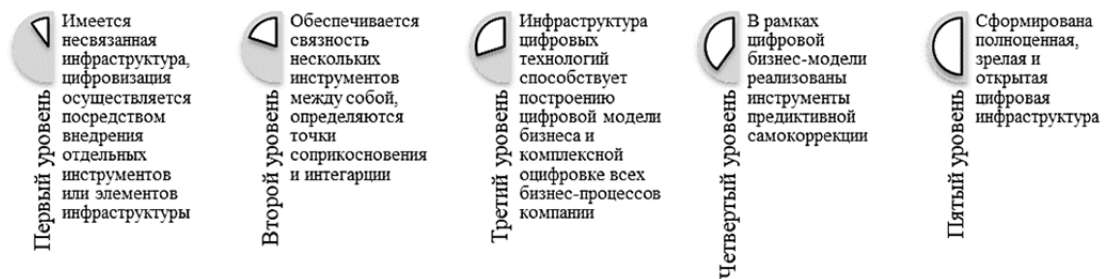


Рисунок 2 — Уровни развития цифровой инфраструктуры предприятия

Информация рисунка 2 отражает, что на каждом из соответствующих уровней развития цифровой инфраструктуры предприятия определяются собственные особенности финансового планирования и степень автоматизации с применением цифровых технологий:

- первый уровень. Применяются отдельные инструменты или функции финансового планирования, например, системы бухгалтерского учета и программы для бюджетирования (которые не связаны между собой);
- второй уровень. Несколько инструментов объединяются, например, система бюджетирования автоматически формирует представления о финансовых ресурсах компании на основе данных из системы бухгалтерского учета;
- третий уровень. Цифровые технологии базируются на цифровой архитектуре, которая позволяет обмениваться данными между различными программами в режиме реального времени, а также осуществлять автоматический контроль, планирование, учет и оценку финансов;
- четвертый уровень. В цифровую архитектуру и бизнес-модель включаются инструменты предиктивной самокоррекции, означающие возможность динамического прогнозирования, анализа данных и поиска отклонений от намеченной траектории;
- пятый уровень. Финансовое планирование полностью открыто и выстраивается на основе внешних и внутренних данных, осуществляется переход от финансового планирования к управленческому учету финансов.

Учитывая представленные уровни, актуален переход от финансового планирования к управленческому учету в условиях текущей динамики рынка. Важную роль в этом приобретают новейшие технологии, в частности, большие данные, которые позволяют повысить качество и разносторонность управленческого учета на предприятии, с фокусом на финансовый учет, как важнейшую составляющую хозяйствования. Помимо больших данных можно говорить о высокой роли и других технологий, например, искусственного интеллекта, позволяющего строить прогнозные модели, что соответствует пятому уровню цифровизации финансового планирования.

Так, соответственно, можно выделить следующие этапы цифровизации финансового планирования (рисунок 3) [3].

Данные рисунка 3 отражают начало развития цифровой инфраструктуры финансового планирования предприятия с построения цифровой архитектуры, на базе которой будут разворачиваться соответствующие системы. Постепенно на предприятиях будут внедряться необходимые инструменты цифровизации, между которыми необходимо строить точки интеграции, позволяющие осуществлять автономный обмен данными. Важно отметить, что, как правило, внедрение цифровых технологий для финансового планирования основано на применении готовых решений, поскольку такие решения оснащены необходимым функционалом и более доступны для бизнеса.



Рисунок 3 — Этапы развития цифровой инфраструктуры финансового планирования предприятия

Заключение. Результаты проведенного исследования демонстрируют значительные перспективы автоматизации финансового планирования на предприятиях с использованием современных цифровых технологий. В частности, ключевые перспективы автоматизации раскрываются на уровне повышения точности,

скорости, согласованности и оптимизации операций, с комплексными возможностями их перевода в полностью прозрачный, динамичный и соответствующий состоянию рынка характер. В результате внедрения цифровых технологий финансовое планирование постепенно трансформируется и приобретает ценность учет текущих операций с сохранением стратегической направленности бизнеса.

Список цитируемых источников

1. Ткаченко, Д. Д. Финансовое планирование предприятий в условиях развития цифровизации экономики [Электронный ресурс] / Д. Д. Ткаченко // Дайджест-финансы. — №2 (258). — 2021. — Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovoe-planirovanie-predpriyatij-v-usloviyah-razvitiya-tsifrovizatsii-ekonomiki>. — Дата доступа: 05.05.2024.
2. Амириди, Ю. Цифровизация финансового планирования для CFO будущего [Электронный ресурс] / Ю. Амириди // Национальный банковский журнал (NBJ). — № 09. — 2020. — Режим доступа: <https://nbj.ru/pubs/julija-amiridi-intersoft-lab-tsifrovizatsija-finansovogo-planirovanija-dlja-cfo-buduschego-finansovyi-direktor-kak-biznes-partner-i-innovator/34448/>. — Дата доступа: 05.05.2024.
3. Кравченко, Д. В. Применение современных технологий в финансовом планировании компании: перспективы автоматизации [Электронный ресурс] / Д. В. Кравченко // Актуальные исследования. — №51 (181). — 2023. — Режим доступа: <https://apni.ru/article/7914-primenenie-sovremennikh-tekhnologij-v-finans>. — Дата доступа: 05.05.2024.

УДК 004.67

Д. Ю. Марченко, И. С. Харкевич,
Учреждение образования «Барановичский государственный университет»,
Барановичи, Республика Беларусь

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ: ПРОБЛЕМЫ И ПОСЛЕДСТВИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ

Введение. Искусственный интеллект на сегодняшний день развивается очень стремительными шагами. На всеобщее обозрение данного рода технологии вышли в 2023 году. С того момента и по сей день все информационное поле забито различными новостями, статьями, информацией о влиянии искусственного интеллекта на практически все сферы нашей жизни. Не меньшее влияние он оказывает и на мировую экономику. Внедрение новой технологии в компаниях дает значительные преимущества, которых не было ранее. Но существуют как свои недостатки, так и глобальные проблемы, к которым это все может привести.

Основная часть. Человечество стоит на пороге новой технологической революции, как это было с появлением персональных компьютеров или интернета. Каждое такое событие несло в себе цель облегчить определенного рода работу, сделать жизнь людей более свободной и доступной. Вот и сейчас искусственный интеллект повторяет то же самое. Автоматизация — одно из главных преимуществ, которое дает эта технология. Стоит напомнить, что вообще собой представляет искусственный интеллект. Это компьютерная система, которая использует математические функции и логику для имитации процессов мышления, чтобы обучаться на новой информации и принимать решения, как это делают люди. Она делает прогнозы или принимает меры на основе закономерностей в существующих данных, а затем может обучаться на основе ошибок для повышения точности в своей работе [1].

Основные сферы применения искусственного интеллекта представлены в таблице 1.

Подобного рода технология способна «впитать» в себе огромные массивы информации и на основе этих данных выстраивать определенные процессы. Поэтому главным во всей работе является именно объем данных, в том числе и его достоверность. Субъективность информации, угроза дезинформации, защита персональных данных — все это предстанет перед человечеством в ближайшие несколько лет.

Основной проблемой, вызванной новыми технологиями, является потеря рабочих мест. Несомненно, искусственный интеллект способен автоматизировать большое количество рутинных и не только задач.

Т а б л и ц а 1 — Возможности искусственного интеллекта в сферах жизнедеятельности человека

Сфера применения	Возможности
Медицина	Разработка новых видов лекарств, нахождение патологий на флюорограммах и рентгенограммах, выявление диагноза на основе различных симптомов и отклонений
Машиностроение	Автоматизация работы, тестирование новшеств, роботы-ассистенты, анализ производственных процессов в реальном времени
Экономика	Выполнение финансового анализа, распределение активов, составление прогнозов в режиме реального времени, снижение затрат на проведение операций главных и ведущих банков
Сфера услуг	Использование чат-ботов, рекомендательные системы «Netflix», «Spotify», «Amazon», беспилотное такси, роботы-доставщики
Сельское хозяйство	Бесконтактный подсчет скота, точечное земледелие, применение дронов для опыления и мониторинга почвы