

а также отражает различные стороны производственной деятельности организации. Прочая информация может включать в себя результаты аудиторских проверок, экспертные оценки по вопросам технологических разработок, бухгалтерского учета и другие релевантные данные [5].

После сбора и анализа информации определяется её структура, круг пользователей и взаимосвязи между различными показателями деятельности организации. Выявляется зависимость этих показателей от ключевых экономических процессов как внутри компании, так и на более широком экономическом уровне. При подготовке информации важно обеспечить логическую связь между плановыми, учетными и прочими данными, которые необходимы для проведения аналитических и прогностических заключений. Подготовленная информация представляется пользователям в форме отчетов, включающих таблицы, графики и текстовые пояснения. На основе этой информации руководство формулирует выводы и принимает решения о дальнейшей стратегии развития организации.

**Заключение.** Информация занимает главное место в управленческом учете, это его основа. Управленческий учет – это система обмена информацией в организации, которая необходима для принятия решений, а эти решения направлены на достижение главных целей, ради которых была создана организация. Отчетная информация, которая предоставляется руководителям, состоит из определенных данных — результатов производственной и финансовой деятельности в целом по организации и по ее отдельным подразделениям за определенный период. Вся совокупность этой информации находится во взаимозависимости от других видов экономической информации.

#### Список цитируемых источников

1. О месте управленческого учета в системе организации — URL: <https://dis.ru/library/701/27219/> (дата обращения: 24.04.2025).
2. *Иванкова О. Г.* Управленческий аспект учетно-аналитической системы / О. Г. Иванкова, И. В. Кальницкая, О. В. Максимочкина, Васина Н. В. // Аудит и финансовый анализ. 2013. — № 6. — С. 114-123
3. *Гиляровская Л. Т.* Управленческий учет: учебник / Л. Т. Гиляровская — М.: Юрайт, 2022.
4. Об управленческом учете в компании — URL: <https://opyt.by/ob-upravlencheskom-uchete-v-kompanii/> (дата обращения: 24.04.2025).
5. Ведение управленческого учета — URL: <https://www.moedelo.org/club/upravlencheskiy-uchet/upravlencheskiy-uchet-v-kompanii> (дата обращения: 24.04.2025).

УДК 658.1

**И. А. Хитрова, Е. Э. Шельпук, Е. Ю. Чембровиц**

*Учреждение образования «Барановичский государственный университет»,  
Барановичи, Республика Беларусь*

## РОЛЬ И РАЗВИТИЕ КОНТРОЛЛИНГА В ИНФОРМАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКЕ

**Введение.** В условиях современной информационной экономики предприятия вынуждены активно внедрять цифровые технологии для оптимизации управленческого учета и контроллинга. Это связано с необходимостью повышения конкурентоспособности, снижения издержек и ускорения процесса принятия решений. Одним из наиболее значимых секторов экономики Беларуси является перерабатывающая промышленность, которая играет ключевую роль в формировании ВВП страны. Внедрение современных подходов к управлению и контроллингу становится важным фактором для обеспечения эффективной работы предприятий в условиях неопределенности и кризисных явлений.

**Основная часть.** Перерабатывающая промышленность Беларуси охватывает пищевую, химическую и другие отрасли, играя важную роль в экономике. В 2024 году объем промышленного производства вырос на 5,4% и достиг 202,4 млрд рублей [1]. В таблице 1 отражены индексы промышленного производства по видам экономической деятельности в 2024 году

Таблица 1 — Индекс промышленного производства по видам экономической деятельности в 2024 году

Вид экономической деятельности	Индекс промышленного производства (% к 2023 г.)
Горнодобывающая промышленность	
Обрабатывающая промышленность	
Снабжение электроэнергией и др.	
Водоснабжение и удаление отходов	

*Примечание.* — Источник [1].

Обрабатывающая отрасль показывает наибольший рост за счёт модернизации и инвестиций. В 2024 году финансовые показатели предприятий перерабатывающей промышленности продолжили рост. Это объясняется как общим улучшением экономической ситуации, так и эффективным использованием современных технологий управленческого учета и контроллинга, что позволило предприятиям оптимизировать затраты и повысить прибыльность. Согласно данным Национального статистического комитета Республики Беларусь, в 2024 году рентабельность продаж составила 6,7%, а рентабельность реализованной продукции — 8,1% [2]. Эти данные подтверждают, что перерабатывающие предприятия Беларуси эффективно используют ресурсы, минимизируя издержки и повышая доходность. В таблице 2 отражены финансовые результаты перерабатывающей промышленности в 2024 году.

Рост прибыльности связан с более эффективным управлением затратами, увеличением доли высокомаржинальных товаров и оптимизацией цепочек поставок. При этом значительный вклад в этот процесс внесла цифровизация финансовых и производственных процессов. Современные предприятия перерабатывающей промышленности активно используют информационные технологии для повышения эффективности управленческого учета и контроллинга. В 2024 году 48% белорусских предприятий внедрили ERP-системы, что позволяет автоматизировать основные процессы учета и управления [3]. Системы ERP (Enterprise Resource Planning) — это интегрированные программные решения для управления основными бизнес-процессами, такими как финансы, производство, цепочка поставок и HR. Они обеспечивают единую базу данных, что улучшает взаимодействие между отделами и повышает эффективность. Применение систем ERP способствует улучшению прозрачности финансовых данных, оптимизации бизнес-процессов и ускорению принятия решений. Кроме того, растет интерес к аналитическим платформам, облачным технологиям и системам Business Intelligence (BI), которые предоставляют возможность анализировать большие объемы данных и на их основе принимать более обоснованные решения. В таблице 3 отражено использование цифровых решений в управлении предприятиями.

RM-системы (Enterprise Risk Management) — это системы для управления корпоративными рисками. Используются для выявления, оценки и контроля рисков в рамках стратегии компании. Применяются в банках, страховых компаниях, на промышленных предприятиях для снижения финансовых и операционных угроз.

CRM-системы (Customer Relationship Management) — это системы для управления взаимоотношениями с клиентами. Обеспечивают хранение клиентской базы, ведение истории взаимодействий, автоматизацию продаж и маркетинга. Используются в торговле, сфере услуг, B2B-сегменте для повышения качества обслуживания и роста прибыли.

BI-аналитика (Business Intelligence) — это инструменты анализа данных и визуализации отчетности. Позволяют собирать данные из разных источников, строить аналитические панели и прогнозировать тенденции. Применяются в управлении, маркетинге, финансах для поддержки стратегических решений.

Облачные решения — это ИТ-сервисы, предоставляемые через интернет. Обеспечивают удаленный доступ к приложениям, данным и вычислительным ресурсам. Используются для хранения информации, совместной работы и сокращения затрат на ИТ-инфраструктуру.

С внедрением этих технологий компании значительно улучшили процессы учета, анализа и контроля, что позволило значительно повысить финансовые результаты. Будущее контроллинга в условиях информационной экономики связано с дальнейшей цифровизацией всех процессов. Ожидается, что в ближайшие годы предприятия перерабатывающей промышленности будут активно внедрять системы поддержки принятия решений, ориентированные на анализ больших данных.

Таблица 2 — Финансовые результаты перерабатывающей промышленности в 2024 году

Показатель	Значение (млн руб.)	Изменение к 2023 г. (%)
Выручка от реализации		
Себестоимость продукции		
Прибыль от продаж		

Примечание. — Источник [2].

Таблица 3 — Использование цифровых решений в управлении предприятиями

Технология	Доля предприятий (%)	Прирост за год (%)
Е		
CRM-системы		
BI-аналитика		
Облачные решения		

Примечание. — Источник [3].

Также особое внимание будет уделено оптимизации производственных процессов с использованием IoT (Интернета вещей) и автоматизированных систем мониторинга. Важным направлением также является использование искусственного интеллекта для прогнозирования спроса, оптимизации ассортимента и управления запасами. Внедрение таких решений позволит предприятиям повысить свою гибкость, улучшить финансовую устойчивость и адаптироваться к быстро меняющимся рыночным условиям [4].

**Заключение.** Таким образом, перерабатывающая промышленность Беларуси продолжает демонстрировать устойчивый рост благодаря эффективному управлению и внедрению цифровых технологий. Управленческий учет и контроллинг становятся неотъемлемой частью этого процесса, обеспечивая своевременную и достоверную информацию для принятия стратегических решений. Цифровизация, аналитика и автоматизация бизнес-процессов позволяют предприятиям повышать свою эффективность и конкурентоспособность на международной арене.

#### Список цитируемых источников:

Промышленность Республики Беларусь, 2024. // Национальный статистический комитет Республики Беларусь [сайт]. — URL: [https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public\\_bulletin/index\\_67434/](https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public_bulletin/index_67434/) (дата обращения: 14.04.2025).

Финансовые результаты организаций, 2024 // Белстат [сайт]. — URL: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/finansy/finansovye-rezultaty-organizatsiy/> (дата обращения: 14.04.2025).

Информационные технологии в экономике, 2024. // Министерство экономики Республики Беларусь [сайт]. — URL:

Цифровизация промышленности Беларуси. // Экономическая газета [сайт]. — URL: <https://neg.by/article/116201/> (дата обращения: