

#### Список цитируемых источников

1. Закон Китайской Народной Республики об электронной коммерции. – URL: <https://faolex.fao.org/docs/pdf/chn215050.pdf>. (дата обращения: 28.09.2025).
2. IPKEY. E-Commerce Law of the People's Republic of China. – URL: [https://ipkey.eu/sites/default/files/documents/resources/PRC\\_E-Commerce\\_Law.pdf](https://ipkey.eu/sites/default/files/documents/resources/PRC_E-Commerce_Law.pdf). (дата обращения: 28.09.2025).
3. China Law Translate. P.R.C. E-commerce Law. – URL: <https://www.chinalawtranslate.com/en/p-r-c-e-commerce-law-2018/>. (дата обращения: 28.09.2025).
4. U.S. Department of Commerce. Country Commercial Guide: China — eCommerce. – URL: <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/china-ecommerce>. (дата обращения: 28.09.2025).
5. Декрет Президента Республики Беларусь от 21 декабря 2017 г. № 8 «О развитии цифровой экономики» [Электронный ресурс]. – URL: <https://president.gov.by/ru/documents/dekret-8-ot-21-dekabrya-2017-g-17716>. (дата обращения: 28.09.2025).
6. О Государственной программе "Цифровое развитие Беларуси" на 2021–2025 годы // Совет Министров Республики Беларусь. Постановление от 2 февраля 2021 г. № 66. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100066>. (дата обращения: 28.09.2025).
7. Цифровое развитие Беларуси" на 2021–2025 годы // Министерство связи и информатизации Республики Беларусь. Государственная программа – URL: <https://www.mpt.gov.by/ru/gosudarstvennaya-programma-cifrovoe-razvitie-belarusi-na-2021-2025-gody>. (дата обращения: 28.09.2025).

УДК 336.14

Д. А. Кондратенко, К. Г. Иванникова

*Учреждение образования «Барановичский государственный университет», Барановичи, Республика Беларусь*

*Научный руководитель К. И. Шарова*

### СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ БЮДЖЕТА

**Введение.** Государственный бюджет Республики Беларусь является важнейшим инструментом реализации социально-экономической политики. От его качества зависит выполнение социальных обязательств государства, финансирование приоритетных направлений и устойчивое развитие экономики [1].

Традиционные методы постатейного планирования всё меньше соответствуют современным вызовам. Современные условия требуют перехода к инновационным методам: цифровизации, программно-целевому бюджетированию, использованию искусственного интеллекта, аналитике больших данных и гибким моделям формирования бюджета [2]. Эти инструменты позволяют повысить прозрачность, эффективность и результативность управления государственными финансами.

**Основная часть.** Цифровизация бюджетного процесса Беларусь активно внедряет систему электронного бюджета. Министерство финансов развивает цифровые сервисы, обеспечивающие автоматизацию процессов формирования, исполнения и мониторинга бюджета [3].

Ключевыми преимуществами цифровизации являются: сокращение сроков обработки и согласования данных, повышение качества прогнозирования и планирования, создание единого информационного пространства для участников бюджетного процесса, рост прозрачности и доступности информации для общества. Цифровизация является основой для внедрения программно-целевого метода и использования технологий искусственного интеллекта, формируя фундамент «умных» государственных финансов.

Программно-целевой метод (ПЦМ) закреплён в Бюджетном кодексе Республики Беларусь [1]. Его суть заключается в том, что бюджетные расходы формируются через государственные программы с чёткими целями, задачами и индикаторами. ПЦМ являются: ориентация на приоритеты развития, наличие системы индикаторов результативности, оценка расходов не по объёму, а по достигнутым результатам, усиление ответственности ведомств за конечный эффект. В Беларуси ПЦМ реализуется через государственные программы, утверждаемые Советом Министров. Примером является программа «Здравоохранение народа Беларуси», направленная на повышение качества медицинских услуг и продолжительности жизни. Программа «Информационное общество» обеспечивает цифровизацию экономики и государственного управления. В сельском хозяйстве действует программа поддержки агропромышленного комплекса [4]. Однако эксперты отмечают ряд проблем: контроль носит преимущественно формальный характер; недостаточно используются качественные индикаторы (например, влияние на занятость, здоровье населения, инновационное развитие) [5].

Для совершенствования ПЦМ необходимо внедрить систему независимой оценки государственных программ, интегрировать цифровые платформы мониторинга с аналитикой больших данных, применять искусственный интеллект для прогнозирования эффективности расходов, усиливать связь программ с долгосрочными стратегическими документами

Искусственный интеллект (ИИ) способен радикально изменить подход к формированию и исполнению бюджета.

Основные направления использования искусственного интеллекта включают прогнозирование доходов, где машинное обучение позволяет учитывать десятки макроэкономических факторов, таких как налоговые поступления, инфляция и динамика мировой торговли. Другим важным направлением является оптимизация расходов: алгоритмы выявляют дублирование функций ведомств, неэффективные расходы и предлагают оптимальные схемы распределения средств. Кроме того, ИИ используется для мониторинга исполнения бюджетов, анализируя в реальном времени данные о выполнении программ и выявляя риски недофинансирования. Значительный антикоррупционный потенциал искусственного интеллекта проявляется в способности алгоритмов фиксировать нетипичные транзакции и подозрительные схемы, что существенно снижает коррупционные риски [6].

В условиях ограниченных ресурсов внедрение ИИ особенно актуально: каждый бюджетный рубль должен приносить максимальный социальный и экономический эффект.

Возможным направлением является создание интегрированной интеллектуальной платформы, которая объединит данные налоговой службы, Нацбанка, Минфина и отраслевых министерств.

В странах ЕС ИИ применяется для прогнозирования налоговых поступлений и выявления нарушений. В Китае алгоритмы анализируют исполнение бюджета на региональном уровне, предотвращая дублирование программ. Опыт этих стран может быть адаптирован и для Беларуси.

Аналитика больших данных является важным инструментом поддержки бюджетного процесса. Применение Big Data в Беларуси включает: оценку налогового потенциала регионов; прогнозирование социальных расходов с учётом демографических тенденций; анализ теневой экономики и повышение собираемости налогов; оценку эффективности государственных программ в режиме реального времени [7].

Big Data в сочетании с ПЦМ и ИИ позволяет принимать решения на основе объективных данных, усиливая результативность государственной политики.

Несмотря на перспективы, внедрение инноваций в бюджетный процесс сопряжено с трудностями: ограниченность финансовых ресурсов для модернизации; дефицит специалистов в области ИИ и аналитики; необходимость обновления нормативной базы; риски киберугроз и защиты персональных данных. Преодоление этих проблем требует системной государственной политики, а также подготовки кадров и международного сотрудничества.

Для более наглядного представления различий между основными инновационными инструментами в бюджетировании целесообразно провести их сравнительный анализ по ключевым критериям. Результаты представлены на рисунке 1.

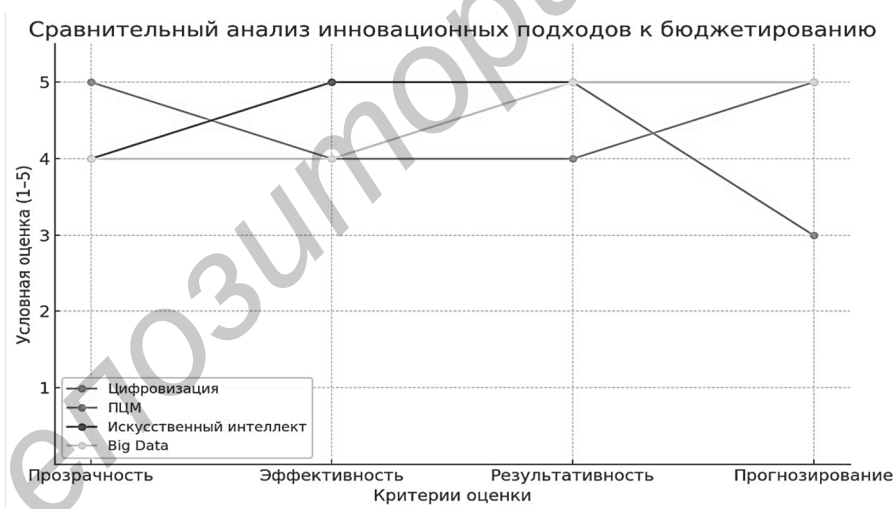


Рисунок 1 – Сравнительный анализ инновационных подходов к бюджетированию  
Примечание. Источник: собственная разработка на основе данных [1]

**Заключение.** Инновационные подходы к формированию и исполнению государственного бюджета Республики Беларусь создают основу для повышения эффективности управления государственными финансами.

Программно-целевой метод обеспечивает стратегическую ориентацию расходов на конечные результаты и усиливает ответственность органов власти. Искусственный интеллект позволяет качественно улучшить прогнозирование и контроль, а Big Data обеспечивает объективность анализа. Гибкие модели бюджетирования повышают устойчивость финансовой системы в условиях неопределённости. Комплексное внедрение этих инструментов позволит Беларуси сформировать современную и устойчивую бюджетную систему, способную эффективно реагировать на вызовы XXI века.

#### Список цитируемых источников

1. Бюджетный кодекс Республики Беларусь. — Минск: Нац. центр правовой информации, 2021. — URL: <https://pravo.by/> (дата обращения: 26.09.2025).
2. Концепция социально-экономического развития Республики Беларусь до 2035 года / Совет Министров Респ. Беларусь. — 2020. — URL: <https://minsk.gov.by/> (дата обращения: 26.09.2025).
3. Электронный бюджет / Министерство финансов Республики Беларусь. — URL: <https://www.minfin.gov.by/> (дата обращения: 26.09.2025).
4. О государственных программах на 2021–2025 годы : постановление Совета Министров Респ. Беларусь. — URL: <https://pravo.by/> (дата обращения: 26.09.2025).
5. Кривальцева, Л. А. Программно-целевой метод в бюджетной политике Беларуси // Финансы и кредит. — 2022. — № 6. — С. 45–52.
6. Фомин, К. С. Применение искусственного интеллекта в таможенном деле Республики Беларусь // Путь в науку. Юридические науки. — 2023. — № 47. — С. 99–100.
7. Big Data in Public Finance / OECD. — Paris : OECD Publishing, 2019. — 48 с.

УДК 330.341.1

**А. П. Корбит**

*Учреждение образования «Барановичский государственный университет» Барановичи, Республика Беларусь,*

*Научный руководитель К. И. Шарова*

### ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ЭКОНОМИКЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

**Введение.** В условиях стремительного развития цифровых технологий искусственный интеллект (ИИ) становится ключевым фактором трансформации экономических систем по всему миру. Республика Беларусь, обладая развитым ИТ-сектором и высоким уровнем научного потенциала, активно интегрирует ИИ в различные сферы экономики — от промышленности и сельского хозяйства до финансов и государственного управления. Применение интеллектуальных алгоритмов позволяет оптимизировать производственные процессы, повышать точность прогнозирования, снижать издержки и усиливать конкурентоспособность национальных предприятий.

**Основная часть.** В условиях стремительного развития цифровых технологий Республика Беларусь демонстрирует устойчивый интерес к внедрению искусственного интеллекта (ИИ) в экономику. Несмотря на то, что страна занимает 113-е место из 160 в глобальном рейтинге адаптации к ИИ, в ней наблюдается активизация усилий по цифровой трансформации. Согласно данным Программы развития ООН, ключевыми препятствиями остаются недостаточная инфраструктура, ограниченный доступ к данным, дефицит квалифицированных кадров и низкая инновационная активность [1]. Тем не менее, общество демонстрирует технооптимизм, а государственные органы — стремление к формированию национальной стратегии в области ИИ. Комплексная оценка цифровой готовности, проведённая Министерством связи и информатизации совместно с ПРООН, показала, что 43% белорусов никогда не использовали ИИ-технологии, в то время как 20% применяют их регулярно [2].

ИИ уже внедряется в ключевые сектора экономики. В здравоохранении используются нейросети для диагностики заболеваний и оптимизации медицинских процессов. В сельском хозяйстве применяются интеллектуальные системы для мониторинга урожайности, прогнозирования погодных условий и управления ресурсами. Финансовый сектор демонстрирует особую активность: Национальный банк Беларуси инициировал создание Центра искусственного интеллекта для разработки прикладных решений, включая обработку больших данных и внедрение языковых моделей в корпоративный контур [4]. В государственном управлении планируется внедрение ИИ-ассистентов в систему электронного правительства, что должно повысить эффективность административных процессов.

Внедрение ИИ оказывает двойственное влияние на рынок труда. С одной стороны, автоматизация повышает производительность и снижает издержки, с другой — создаёт риски массового высвобождения работников. По данным Всемирного экономического форума, в ближайшие пять лет четверть рабочих мест изменится под воздействием ИИ и цифровизации [3]. В Беларуси наиболее уязвимыми считаются административные и учётные должности — кассиры, продавцы, бухгалтеры. Однако демографическое сокращение трудоспособного населения частично нивелирует рост безработицы. Прогнозируемый уровень безработицы к 2035 году составляет 4,5%, что позволяет говорить о возможности адаптации рынка труда к новым технологическим реалиям.

Беларусь активно работает над созданием нормативной базы в сфере ИИ. Разработан глоссарий, включающий более 180 терминов, и ведётся работа над концепцией развития искусственного интеллекта [5]. В рамках национальной безопасности подчёркивается необходимость опережающего развития технологий и нейтрализации цифровых угроз. Министерство связи и информатизации акцентирует внимание на необходимости создания суверенной инфраструктуры для обработки больших данных, что позволит избежать утраты информации и зависимости от зарубежных платформ [6].

Тем не менее, на пути цифровой трансформации сохраняются значительные вызовы. Среди них — недостаток квалифицированных кадров, ограниченный доступ к качественным данным, низкий уровень цифровой грамотности населения и риски усиления социального неравенства. Для преодоления этих барьеров