

АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

# VI Международный форум молодых управленцев

г. Минск, 23 января 2024 года

Сборник материалов

Научное электронное издание

Минск  
2024

УДК 35(476)(062)  
ББК 67.401я5  
Ш52

Редакционная коллегия:

кандидат исторических наук, доцент *В. Г. Швайко*;  
кандидат политических наук *Т. В. Жмакина*;  
кандидат физико-математических наук, доцент *Б. В. Новыш*;  
кандидат юридических наук, доцент *М. Н. Шимкович*;  
кандидат экономических наук, доцент *Д. Ф. Рутко*;  
доктор исторических наук, профессор *В. М. Мацель*;  
кандидат юридических наук, доцент *С. Н. Шабуневич*;  
кандидат политических наук *А. И. Мицкевич*

Под общей редакцией  
кандидата педагогических наук, доцента *О. Н. Солдатовой*

В сборник вошли доклады, представленные на XXVIII Международной научно-практической конференции студентов и магистрантов «Теоретико-методологические и прикладные аспекты государственного управления», которая проводилась в рамках VI Международного форума молодых управленцев Академией управления при Президенте Республики Беларусь 23 января 2024 г. (Минск, Беларусь). В них рассмотрены социально-философские, идеологические, политические, социологические, психологические, экономические и правовые аспекты государственного управления.

Адресуется ученым, преподавателям, аспирантам, магистрантам, студентам, а также всем тем, кто интересуется теоретико-методологическими и прикладными аспектами государственного управления. Материалы представлены в авторской редакции.

УДК 35(476)(062)  
ББК 67.401я5

ISBN 978-985-527-702-7

© Академия управления при  
Президенте Республики Беларусь, 2024

<b>Каменко Е. И.</b> СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ РАБОТЫ ЕДИНОГО ПОРТАЛА ЭЛЕКТРОННЫХ УСЛУГ КАК КЛЮЧЕВОЙ АСПЕКТ ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ.....	59
<b>Ковалевская Е. В., Смелянская А. С.</b> РОЛЬ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В УЛУЧШЕНИИ КАЧЕСТВА ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ.....	60
<b>Коледа А. С.</b> ПЕРСПЕКТИВЫ ВНЕДРЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЙ НАКОПЛЕНИЯ ЭНЕРГИИ.....	63
<b>Кравченя Д. В.</b> MVP ПРИЛОЖЕНИЯ УЧЕТА ПУБЛИКАЦИЙ СТУДЕНТОВ.....	65
<b>Кучеркова О. В.</b> ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: ОПЫТ МОСКВЫ.....	67
<b>Лира А.Д.</b> ПЕРСПЕКТИВЫ ЗАЩИТЫ АВТОРСКИХ ПРАВ С ПОМОЩЬЮ БЛОКЧЕЙНА И NFT.....	68
<b>Лисс А. Ч.</b> ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ КАК КЛЮЧЕВОЙ ФАКТОР В РЕШЕНИИ ПРОБЛЕМ И ФОРМИРОВАНИИ ПЕРСПЕКТИВ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ.....	69
<b>Лукьянович В. В.</b> РЕОРГАНИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ КОМПАНИЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ.....	71
<b>Макаревич В. Л.</b> ЦИФРОВИЗАЦИЯ В СОВРЕМЕННОМ ОБЩЕСТВЕ.....	74
<b>Малюк И. А.</b> УЯЗВИМОСТЬ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СТРУКТУР В ЦИФРОВУЮ ЭПОХУ.....	75
<b>Михайловская Е. В.</b> ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ.....	77
<b>Наймович Д. В.</b> ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ: ОТ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ УГРОЗ К АДАПТИВНОЙ КИБЕРЗАЩИТЕ.....	80
<b>Невдах А. С.</b> ПРИМЕНЕНИЕ МАТЕМАТИЧЕСКИХ МОДЕЛЕЙ ДЛЯ ОПТИМИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ.....	83
<b>Недашковская А. А.</b> РОЛЬ ДОКУМЕНТОВЕДЕНИЯ В РАЗВИТИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ.....	85
<b>Никонов Е. И.</b> ВЗАИМОСВЯЗЬ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ БИЗНЕСА С КОНЦЕПЦИЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ.....	88
<b>Пилуй М. В.</b> ПРАВОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ – ОСНОВА ДЛЯ ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ.....	90
<b>Пищик М. В.</b> ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ.....	92
<b>Польских В. П.</b> ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ ПРИ РЕШЕНИИ ЗАДАЧ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ.....	95
<b>Родина В.</b> СОЗДАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ «ВИТРИНА ЦИФРОВЫХ ПРОЕКТОВ».....	97
<b>Селезнев Д. А.</b> ЦИФРОВОЕ ГОСУДАРСТВО: ПОНЯТИЕ, СТАНОВЛЕНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ.....	98
<b>Сидорук О. О.</b> ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ: ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ.....	100
<b>Старостенко П. В.</b> ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ BIG DATA В КОНТЕКСТЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ В УПРАВЛЕНИИ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ И КОРПОРАТИВНЫМИ СТРУКТУРАМИ.....	102
<b>Томашов В. С.</b> СОЦИАЛЬНО-ГУМАНИТАРНЫЕ АСПЕКТЫ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В СУДЕБНОЙ СИСТЕМЕ.....	104

политические партии и др.) приходят иные. Таковыми являются электронные объединения, группы пользователей в социальных сетях, группы пользователей на форумах, хейтеры и др. В качестве примера электронных объединений в Республике Беларусь как субъектов конституционно-правовых отношений можно привести группы зарегистрированных пользователей на Правовом форуме Беларусь (постоянные пользователи и юристы). Отметим, что с 2019 года Правовой форум Беларуси признан официальной диалоговой площадкой для обсуждения проектов нормативных правовых актов среди граждан и юристов.

С внедрением Республики Беларусь в цифровое пространство необходимо в первую очередь позаботиться об информационной безопасности. И это, пожалуй, самая масштабная проблема цифрового государства, потому что нужно быть готовым к хакерским атакам. Государство должно позаботиться о том, чтобы информация ее граждан была защищена должным образом, иначе будут нарушены права человека. В связи с этим появляется понятие «информационный суверенитет», на необходимость реализации которого было обращено в Послании Конституционного Суда Республики Беларусь «О состоянии конституционной законности в 2018 году». Конституционным Судом было обращено внимание на необходимость принятия нормативных правовых актов, направленных на защиту персональных данных граждан, обеспечение информационного суверенитета и кибербезопасности страны. В 2019 г. в Республике Беларусь был выдвинут ряд инициатив, направленных на урегулирование вопросов глобальной информационной безопасности.

В заключение мы хотим выделить то, что Республика Беларусь уже стремительно развивается в цифровом пространстве и становится цифровым государством, однако это предполагает необходимость переосмысления основ конституционного строя с включением в него положений о цифровом государстве, информационной безопасности, а также трансформацию устоявшихся конституционных прав и свобод граждан.

#### **Список использованных источников:**

1. Панкратов, И. Ю. Цифровое государство: новая матрица компетенций для цифровой трансформации / И. Ю. Панкратов, Н. В. Свертилова, Е. Н. Лидэ // Государственная служба. – 2018. – № 1. – С. 38–43.
2. Понявина, М. Б. Электронное правительство и цифровое государство / М. Б. Понявина, Д. О. Джордано // Бухгалтерский учет, анализ и аудит. – 2020. – № 2. – С. 74–80.
3. Баранов, Д. Н. Сущность и содержание категории «цифровая экономика» / Д. Н. Баранов // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Сер. 1, Экономика и управление. – 2018. – № 2 (25). – С. 15–23.

## **ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ: ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ**

Сидорук Олег Олегович, студент 1 курса, учреждение образования «Барановичский государственный университет»  
Научный руководитель: Калько Алексей Игоревич,  
магистр информатики и вычислительной техники

В своей работе Плотников и Маслюк отмечают, что «цифровая трансформация процессов публичного управления потенциально может привести к сокращению численности чиновников, повышению эффективности администрирования (за счет повышения объективности принимаемых решений и устранения возможности технических ошибок при принятии типовых решений), росту качества и доступности государственных и муниципальных услуг за счет перевода их в цифровой формат, а также повышения уровня безопасности их получения» [1]. «Создание эффективных цифровых стратегий в госуправлении не только актуально для упорядочения процессов государственного управления, обеспечения эффективности взаимодействия государственных органов, граждан

и бизнеса, но и становится частью межстрановой конкуренции: темпы и глубина цифровой трансформации все больше определяют конкурентоспособность стран на мировых рынках, в частности этот фактор оказывает существенное влияние на формирование национального инвестиционного климата» [1]. Лихтин Анатолий Алексеевич, в своей статье рассказывает о позитивном влиянии цифровой трансформации на экономику: «цифровая среда создает новые экономические возможности для граждан и организаций. Во всем мире, в регионах, городах и странах большая прозрачность и большая доступность информации стимулируют экономический рост, развивают сектора и стимулируют инновации. В результате данные и информация создают новые рабочие места и новые возможности» [2].

Таким образом, можно выделить следующие перспективы и преимущества цифровой трансформации государственного управления:

1. Сокращение численности чиновников и повышение эффективности администрирования за счет объективности решений и устранения технических ошибок.

2. Повышение качества и доступности государственных и муниципальных услуг за счет перевода их в цифровой формат.

3. Увеличение уровня безопасности в получении государственных услуг.

4. Цифровая трансформация влияет на межстрановую конкуренцию, определяя конкурентоспособность стран на мировых рынках и формирование национального инвестиционного климата.

5. Цифровая трансформация создает новые экономические возможности для граждан и организаций, стимулирует экономический рост, развитие секторов и инноваций, а также способствует созданию новых рабочих мест и новых возможностей.

Из сказанного можно сделать вывод, что цифровая трансформация способна значительно повысить эффективность и результативность государственного управления за счет оптимизации процессов, повышения вовлеченности граждан и прозрачности.

#### **Проблемы процесса цифровой трансформации государственного управления**

Стоит отметить, что цитируемые нами авторы в своих статьях говорят о возможных проблемах России на пути реализации цифровой трансформации государственного управления. Лихтин сообщает о повышении требований к компетенции госслужащих: «задача по цифровой трансформации затрагивает непосредственно и самих госслужащих. Цифровизация выдвигает новые требования к навыкам сотрудников государственных органов, и они должны своевременно отвечать на этот запрос» [2]. И проблемах новых условий работы для госслужащих: «установленные методы работы и внутренняя культура могут стать серьезным препятствием при разработке законов и политики открытой трансформации государственного управления. Государственные служащие, привыкшие работать в условиях секретности, иногда с устоявшейся практикой работы, которая не выдерживает общественного контроля, вряд ли найдут переход к более прозрачной системе легким. Не менее сложным может быть переворот традиционной структуры принятия решений посредством консультаций и других форм участия общественности и иных заинтересованных сторон. От должностных лиц требуется не только применение новых стандартов в своей работе и должностных инструкций, иногда в ущерб заветным полномочиям и привилегиям, но они также требуют больших временных ресурсов и иных ресурсов этих должностных лиц. Также сложности могут возникать и у должностных лиц, которые намерены соблюдать принципы цифровизации, но им препятствуют руководители департаментов, которые хотели бы, чтобы их время и бюджеты расходились по-другому» [2]. Указывает на необходимость поддержки со стороны правительства: «важным элементом реализации является степень, в которой правительство предпринимает шаги по продвижению своей приверженности цифровизации. Для улучшения работы государственных служащих требуются дополнительные усилия по разъяснению преимуществ доступа к информации» [2]. В заключении исследователь делает вывод о влиянии работы госслужащих на реализацию цифровой трансформации государственного управления: «компетенции государственных служащих на всех уровнях власти являются объединяющим элементом, генеративным

фактором реализации и макроинституциональных, и микроинституциональных, и технических условий трансформации государственного управления в эпоху цифровизации» [2].

Общей для обеих работ стала уверенность в прямой зависимости результатов цифровой трансформации государственного управления от качества традиционного государственного управления. Плотников и Маслюк отмечают: «следует подчеркнуть, что электронное правительство не является дополнением или аналогом традиционного правительства и ни в коем случае не заменяет его, оно подразумевает лишь активное использование новой формы взаимодействия заявителей и представителей государства с использованием информационных и коммуникационных технологий, позволяющих повысить эффективность предоставления государственных услуг» [1]. Лихтин отмечает: «то, что влечет за собой трансформация государственного управления в эпоху цифровизации, будет зависеть от характера институциональной и правовой базы в рассматриваемой стране» [1].

Таким образом, можно выделить следующие проблемы цифровой трансформации государственного управления:

1. Повышение требований к компетенции госслужащих, что требует не только новых навыков, но и изменения внутренней культуры работы.
2. Проблемы перехода к более открытой и прозрачной системе работы, которая может столкнуться с сопротивлением среди госслужащих.
3. Необходимость дополнительных усилий со стороны правительства для разъяснения преимуществ цифровизации и поддержки госслужащих.
4. Прямая зависимость результатов цифровой трансформации от качества традиционного государственного управления.
5. Влияние институциональной и правовой базы страны на процесс цифровой трансформации.

Цифровая трансформация государственного управления представляет собой важное направление развития, сопряженное с вызовами и возможностями, которые требуют внимательного и комплексного подхода со стороны государственных органов.

#### **Список использованных источников:**

1. Плотников В. А. Перспективы цифровизации процессов государственного управления / В. А. Плотников, А. В. Маслюк // *Управленческое консультирование*. – 2022. – № 3. – С. 87–94.
2. Лихтин, А. А. Трансформация государственного управления в условиях цифровизации / А. А. Лихтин // *Управленческое консультирование*. – 2021. – № 4. – С. 18–26.

### **ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ BIG DATA В КОНТЕКСТЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ В УПРАВЛЕНИИ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ И КОРПОРАТИВНЫМИ СТРУКТУРАМИ**

Старостенко Полина Владимировна, студент 4 курса, Академия управления при Президенте Республики Беларусь

Научный руководитель: Гваева Ирена Викторовна, к.э.н., доцент

В настоящее время технология Big Data представляет собой одно из наиболее актуальных и перспективных направлений для управления государственными и корпоративными структурами, объединяя обширное количество транзакций, происходящих в различных уголках мира.

Big Data или большие данные представляют собой большие объемы данных, будь то структурированные или неструктурированные. Эти данные обрабатываются с использованием специализированных автоматизированных инструментов с целью их использования для статистического анализа, создания прогнозов и принятия решений. Big Data широко