

3. Китайские эксперты о новом пятилетнем плане КНР. Аналитическая записка К6/03/2021 ЦКЕМИ НИУ ВШЭ [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://docviewer.yandex.by/view/98216388&lang=ru>. — Дата доступа: 09.05.2022.

4. Антимонопольное регулирование в КНР. Аналитическая записка К8/09/2021 ЦКЕМИ НИУ ВШЭ [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://docviewer.yandex.by/view/98216388/?page=1>. — Дата доступа: 09.02.2022.

5. Положение об администрировании рекомендаций по алгоритмам информационных служб Интернета (2022 г.) Ведомственное правило [Электронный ресурс] // Портал законов Китая С.Ю. — Режим доступа: <https://ru.chinajusticeobserver.com/law/x/regulations-on-the-administration-of-algorithm-recommendation-of-internet-information-services-20220104>. — Дата доступа: 14.01.2023.

6. National Bureau of Statistics of China, China Statistical Yearbook, China Statistics Press, Beijing [Electronic resource]. — Mode of access: www.stats.gov.cn/tjsj/ndsj/2022/indexeh.htm. — Date of access: 28.12.2022.

7. The Digital Economy [Electronic resource]. — London: British Computer Society, 2017 // BCS. — Mode of access: http://policy.bcs.org/sites/policy.bcs.org/files/digital%20economy%20Final%20version_0.pdf. — Date of access: 23.08.2022.

8. Джан, Л. Цифровая экономика Китая: возможности и риски [Электронный ресурс] / Л. Джан, С. Чен // Вестн. Междунар. орг.. — Т. 14, № 2. — Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/>. — Дата доступа: 19.01.2023

9. National Bureau of Statistics of China, China Statistical Yearbook, China Statistics Press, Beijing [Electronic resource]. — Mode of access: <https://stats.gov.cn/tjsj/ndsj/2020/indexeh.htm>. — Date of access: 23.09.2022.

УДК 339.9

А. К. Островская¹, Д. В. Низовец²

*Учреждение образования «Барановичский государственный университет»,
Барановичи, Республика Беларусь, ¹perchik2314@gmail.com, ²fromdinara@mail.ru*

ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ИНДУСТРИАЛЬНОГО ПАРКА «ВЕЛИКИЙ КАМЕНЬ»

В статье рассматривается инновационный проект Китайско-Белорусский индустриальный парк «Великий Камень». Раскрыта деятельность, проблемы и перспективы функционирования китайско-белорусского индустриального парка «Великий камень».

Ключевые слова: инвестиции; индустриальный парк; развитие; сотрудничество.

A. K. Ostrovskaya¹, D. V. Nizovets²
Baranavichy State University, Baranavichy, the Republic of Belarus,
¹*perchik2314@gmail.com,* ²*fromdinara@mail.ru*

PROBLEMS AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT OF THE GREAT STONE INDUSTRIAL PARK

The article discusses the innovative project of the Chinese-Belarusian Industrial Park “Great Stone”. The activity, problems and prospects of functioning of the Chinese-Belarusian industrial park “Great Stone” are revealed.

Key words: investments; industrial park; development; cooperation.

Введение. Китай и Беларусь — близкие друзья и всесторонние стратегические партнеры. С момента установления дипломатических отношений в 1992 году две страны всегда уважали друг друга и относились друг к другу одинаково, став образцом дружественного сотрудничества между странами. В настоящее время развитие китайско-белорусских отношений переживает важный этап. 20 января 2022 года Китай и Беларусь отметили 30-летие установления дипломатических отношений. Развитие китайско-белорусских отношений находится на новой исторической отправной точке и будет иметь более широкие перспективы.

Китай и Республика Беларусь 15 сентября 2022 года приняли Совместную декларацию об установлении отношений всепогодного и всестороннего стратегического партнерства [1]. Один из пунктов — развитие Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень» (КБИП) по следующим направлениям: привлечение инвестиций, совершенствования традиционной и инновационной китайской медицины и фармацевтики.

Основная часть. Китайская инициатива «Один пояс, один путь» обладает значительным потенциалом в нескольких экономических, политических, культурных и стратегических сферах. Проект «Один пояс, один путь» направлен на перенаправление внутренних избыточных мощностей и капитала Китая на развитие региональной инфраструктуры для улучшения торговли и отношений со странами Ассоциации государств Юго-Восточной Азии (АСЕАН), Центральной Азии и Европы. Инициатива «Один пояс, один путь» состоит из

экономического пояса Шелкового пути и Нового морского шелкового пути. Данные концепции предусматривают создание высокоинтегрированного, основанного на сотрудничестве и взаимовыгодного набора морских и сухопутных экономических коридоров, связывающих европейские и азиатские рынки.

Одним из элементов стратегического сотрудничества между Республикой Беларусь и Китай является проект по строительству КБИП, основная идея которого заключается в создании инновационной и высокотехнологичной производственной площадки с высоким экспортным потенциалом.

Обе стороны придают особое значение данному проекту, так как он является «элементом глобального позиционирования Беларуси и точкой опоры для Китая», «одной из ключевых платформ Нового Шелкового пути и единственной в данном регионе», а в долгосрочной перспективе представляет собой «международный умный экогород будущего на 10 000 человек с самым передовым производством, ориентированным на будущее» [2].

КБИП раскрывает потенциал Беларуси как связующего звена между странами России и Азии, а также обеспечивает свободный доступ к рынку Евразийского экономического союза (Россия, Беларусь, Казахстан, Армения, Кыргызстан) общей вместимостью 184 миллиона человек. На территории КБИП строятся промышленные и жилые зоны, офисные, торгово-развлекательные комплексы, финансовые и исследовательские центры.

Целью КБИП является обеспечение максимально комфортных условий для развития современных производственных мощностей. Большая часть территории занята развитием его промышленного и логистического потенциала. Остальная территория предназначена для коммерческой и социальной промышленности. Еще одна цель — вывести сотрудничество между государством и частным бизнесом на качественно новый уровень. В связи с этим, развивается социальная инфраструктура, которая будет использовать механизм государственно-частного партнерства [3].

Выдающимся преимуществом КБИП является его расположение. Выгодное географическое положение обусловлено его непосредственной близостью к Национальному аэропорту «Минск», железной дороге и транснациональной автомагистрали Берлин-Москва. Самым большим преимуществом КБИП для бизнеса является то, что он

пользуется различными льготными мерами и благоприятной инвестиционной средой.

По состоянию на середину ноября 2022 года в КБИП размещалось 99 компаний с заявленными инвестициями на сумму более 1,2 миллиарда долларов, в то время как на конец 2019 года в КБИП было зарегистрировано 60 компаний-резидентов, 33 из которых китайские. В настоящее время, на февраль 2023 года, в КБИП обосновались в общей сложности 107 компаний из 15 стран и регионов, в том числе 50 компаний, финансируемых Китаем, что составляет 46,73 %, и 37 белорусских компаний [4].

Общий объем инвестиций по контракту составляет 1,34 миллиарда долларов, бизнес охватывает производство оборудования, электронную коммерцию, новые материалы, традиционную китайскую медицину, искусственный интеллект и 5G. Одним из примеров крупного производственного проекта является завод MAZ Weichai, специализирующийся на производстве дизельных двигателей для грузовых автомобилей, спецтехники и автобусов.

Согласно более ранним планам Минска, к концу 2019 года число резидентов КБИП должно было составить не менее 100. Причиной невыполнения плана являются сложные условия для получения статуса резидента КБИП. Заявленный объем инвестиций должен быть не менее 5 млн. долларов США. А также есть серьезные ограничения по направлениям деятельности (электроника, фармацевтика, тонкая химия, биотехнологии, машиностроение, новые материалы, логистика). Такие условия призваны ограничить доступ в КБИП компаний-однодневок и компаний, у которых нет современных технологий: взамен на предоставление значительного числа льгот государство ожидает от инвесторов создания современных производств и выпуска продукции, востребованной на рынке. Эта цель была достигнута только в декабре 2022 года. Вопрос качества, а не количества, или, более конкретно, технологий и перспектив компаний, зарегистрированных в КБИП, заслуживает особого обсуждения. Одним из направлений деятельности резидентов КБИП, наиболее активно освещаемых в государственных СМИ в 2021—2022 годах, была традиционная китайская медицина, которую вряд ли можно считать высокотехнологичной отраслью. В целом, производство в КБИП организовано в четырех кластерах: автомобильные компоненты, электрооборудование, медицинские изделия и оборудование (фармацевтика), а также интегрированная логистика.

В декабре 2021 года президентом Беларуси А. Г. Лукашенко была подписана директива № 9 «О развитии двусторонних отношений между Республикой Беларусь и Китайской Народной Республикой», которая подразумевает расширение торгового, финансового и инвестиционного сотрудничества. В частности, Директива № 9 устанавливает цели увеличения экспорта белорусских товаров в Китай до 2 миллиардов долларов к 2025 году, привлечения китайских кредитов на сумму не менее 0,9 миллиарда долларов для рефинансирования государственного долга в 2022—2024 годах, обеспечения ежегодного привлечения ресурсов Азиатского банка инфраструктурных инвестиций и других банков [5]. Одна из задач, поставленных в Директиве № 9, заключается в поддержке по меньшей мере 170 компаний-резидентов КБИП, включая пять компаний, инвестирующих более 50 миллионов долларов каждая, к 2025 году.

За последние три года строительство КБИП продвигалось быстрее благодаря личной поддержке китайских и белорусских лидеров. Однако, КБИП сталкивается с множеством проблем:

1. Экономическое развитие. В связи с последними событиями мировая экономика стала ослабевать, что привело к сокращению финансовой поддержки Беларуси по некоторым направлениям. Это негативно повлияло на предприятия, которые уже входили в КБИП. А предприятиям, которые могли бы присоединиться, пришлось остаться в стороне.

2. Культурные различия между Китаем и Республикой Беларусь. Необходимо способствовать межкультурному взаимопониманию между КБИП и местным сообществом, а также между сотрудниками из разных стран. Русский и китайский языки входят в число самых сложных языков в мире, а эффективное и своевременное общение играет важную роль в экономическом развитии. Деловая активность — это интенсивные переговоры и общение. А реальность такова, что не все специалисты могут одновременно использовать русский и китайский или английский язык для делового общения.

3. Промышленная база в Беларуси остается слабой. Предприятия КБИП сталкиваются с большими трудностями в поддержке отрасли, так как в Беларуси установлено, что предприятия КБИП должны закупать комплектующие у Беларуси или стран-членов Евразийского экономического союза, а система обеспечения производства и товарная экономика развиты гораздо меньше, чем в Китае. Предприятия

могут не найти на белорусском рынке нужных им деталей или цены на товары слишком высоки, в результате чего вырастут производственные издержки. Беларусь рассчитывает на максимальное содействие китайского правительства в развитии КБИП, но это способствует более сильной зависимости от Китайских финансовых институтов.

4. Существующие условия деятельности КБИП очень ограничены в привлечении известных мировых компаний. Руководству необходимо задуматься о привлечении крупных белорусских предприятий. Это будет способствовать развитию, так как его резидентами станут уже развитые предприятия, что создаст благоприятную обстановку для привлечения мировых компаний.

За последние два года несколько международных и внутриполитических событий негативно повлияли на отношения между Беларусью и Китаем на различных уровнях [6]. Во-первых, пандемия Covid-19, которая препятствовала торговым и инвестиционным отношениям между двумя странами, а также реализации китайской инициативы «Один пояс, один путь». Во-вторых, политический кризис в Беларуси в 2020 году, который привел к западным санкциям и международной изоляции. В-третьих, конфликт между Россией и Украиной в 2022 году, который создал дополнительную напряженность в отношениях между Республикой Беларусь и Западом.

Западные санкции создают значительный барьер для реализации китайской инвестиционной и инфраструктурной инициативы «Один пояс, один путь». Пострадав от односторонних санкций западных стран, некоторые китайские и западные инвесторы отложили свои инвестиционные планы. Другие предприятия, в свою очередь, сталкиваются с таким давлением, как растущие эксплуатационные расходы, плохие каналы финансирования и оплаты, затрудненная логистика и трудности с набором работников. Кроме того, из-за распространения односторонних санкций были нарушены двусторонние платежные каналы между Китаем и Республикой Беларусь, что привело к большим трудностям в поступлении финансовых средств, в результате чего замедлился приток инвестиций. Компании из Европейского Союза начали отказываться от КБИП в 2020 году, вхождение китайских предприятий также замедлилось. В результате администрация КБИП начала смещать свое внимание в сторону сотрудничества с российскими фирмами.

Несмотря на постепенное официальное увеличение числа компаний, зарегистрированных в КБИП, проблемой является технологическая эффективность резидентов и, в конечном счете, прибыльность их проектов и стратегическая миссия КБИП.

Согласно данным Национального статистического комитета Беларуси, в 2022 году чистая прибыль предприятий КБИП достигла 34,1 млн белорусских рублей (13,5 млн долларов), увеличившись в 1,4 раза по сравнению с аналогичным периодом прошлого года [7].

Для дальнейшего устойчивого развития КБИП и с учетом изменений во внешней среде было решено сосредоточиться на создании двух платформ, одна из которых заключается в создании промышленных кластеров для углубления сотрудничества в области высоких технологий, цифровой экономики, искусственного интеллекта и больших данных, а другая платформа предназначена для развития новых каналов получения дохода, например, изучение зеленого экологического бизнеса.

Также запланировано открытие площадок по выходу на цифровую торговлю. В ближайшее время планируется открытие белорусского павильона на таких платформах, как JD.COM, Douyin и других.

Создаются новые проекты по развитию транспорта, логистической инфраструктуры. На данный момент в КБИП ведется работа по созданию мультимодального терминала. Также активно проводится работа по выстраиванию сотрудничества с крупными логистическими компаниями и центрами, в том числе из Китая. Кроме того, увеличиваются железнодорожные грузоперевозки из Китая в Республику Беларусь и обратно.

Одним из перспективных направлений развития КБИП может стать развитие сотрудничества с Россией. Уже сейчас довольно часто проводятся деловые встречи с представителями регионов России. Это приоритетное направление не только для КБИП, но и для экономики страны в целом.

Несмотря на непростую ситуацию в мире, Китай и Республика Беларусь продолжают последовательно наращивать взаимодействие во всех сферах. КБИП — это яркий пример того, как общее стремление к инновациям, к взаимной выгоде и движению вперед на практике дает хороший результат.

КБИП сформулировал строгие правила по защите окружающей среды и реализовал хорошо продуманный генеральный

план по строительству экологически чистого и пригодного для жизни нового города.

Стремясь превратить КБИП в международную платформу, Китай и Республика Беларусь прилагают все усилия для привлечения иностранных компаний. В ближайшие годы в связи с геополитической ситуацией основной упор следует сделать на взаимовыгодное сотрудничество Беларуси с Китаем, Россией, АСЕАН и странами Центральной Азии.

Текущие (геополитические) события негативно повлияли на развитие КБИП, но он остается ключевым совместным проектом двух стран.

Заключение. Китай и Беларусь намерены превратить КБИП в международный город, который является экологически чистым, пригодным для жизни, промышленным, динамичным и инновационным, а также знаковым проектом Экономического пояса Шелкового пути. Этим двум странам следует и дальше активно обмениваться мнениями о развитии и реформах, создавать рыночные институты и содействовать промышленной трансформации, внедрить механизм распределения ответственности и должным образом регулировать политические и экономические отношения, а также способствовать всеобъемлющей гармонизации стандартов двух стран и созданию совместных предприятий-посредников.

Список цитируемых источников

1. Китай и Беларусь опубликовали Совместную декларацию об установлении отношений всепогодного и всестороннего стратегического партнерства [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://russian.news.cn/20220916/322ae8d4d4c-54030ab90b66ca59b532e/c.html>. — Дата доступа: 07.03.2023.

2. Отношения Беларуси и Китая в 2020—2022 годах [Электронный ресурс]. — Режим доступа: [19850.pdf \(fes.de\)](https://www.fes.de/19850.pdf). — Дата доступа: 07.03.2023.

3. «Великий камень»: индустриальный парк [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://industrialpark.by/o-parke/obshhaya-informaciya/>. — Дата доступа: 07.03.2023.

4. Китайско-белорусский индустриальный парк связывает Евразию через отрасли [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.globaltimes.cn/page/202303/1286631.shtml>. — Дата доступа: 07.03.2023.

5. На фоне солнечной риторики Китай ограничивает инвестиции в Беларусь [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://chinaobservers.eu/amid-sunny-rhetoric-china-restricts-investment-in-belarus/>. — Дата доступа: 07.03.2023.

6. Беларусь и Китай: Вместе через толстое и тонкое? [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.ips-journal.eu/topics/foreign-and-security-policy/belarus-and-china-together-through-thick-and-thin-6461/>. — Дата доступа: 07.03.2023.

7. Основные показатели деятельности резидентов Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень» [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/makroekonomika-i-okruzhayushchaya-sreda/statistika-malykh-territoriy/osobyе-ekonomicheskie-zony/>. — Дата доступа: 07.03.2023.

УДК 331.108

П. Д. Уголева, И. С. Харкевич

*Учреждение образования «Барановичский государственный университет»,
Барановичи, Республика Беларусь, polina-ugoleva@mail.ru*

СТИМУЛИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ ПЕРСОНАЛА ОРГАНИЗАЦИИ

Рассмотрены существующие методы стимулирования персонала на предприятии, выявлены проблемы развития инновационной деятельности персонала на предприятии, определены направления развития методов стимулирования персонала.

Ключевые слова: персонал; инновации; стимулирование персонала; инновационная активность; управленческий персонал.

P. D. Ugoleva, I. S. Harkevich

*Baranavichy State University, Baranavichy, the Republic of Belarus,
polina-ugoleva@mail.ru*

STIMULATING INNOVATIVE ACTIVITY OF PERSONNEL AT THE ENTERPRISE

The existing methods of stimulating personnel at the enterprise are considered, the problems of the development of innovative activity of personnel at the enterprise are identified, the directions of development of methods of stimulating personnel are determined.

Key words: personnel; innovations; personnel stimulation; innovative activity; managerial personnel.