

указанное подразделение возможности контролировать их сроки и качество выполнения. В то же время существующая штатная численность бюро позволяет путем перераспределения сил и средств создать в его рамках оперативное подразделение, сотрудники которого координировали бы совместную оперативную работу уполномоченных на то органов сотрудничающих государств.

Заключение. Современный этап противодействия противоправным посягательствам в сфере экономики, имеющим трансграничный характер, характеризуется необходимостью активного использования инструментария международного сотрудничества в борьбе с преступностью. Это обуславливает актуальность проработки теоретических, правовых и методических аспектов взаимодействия правоохранительных органов Беларуси с иностранными компетентными органами в сфере выявления и расследования экономических преступлений.

УДК 338.46

Н. В. Хмельницкая

Северо-Кавказский институт (филиал) Автономной некоммерческой организации высшего образования Московского гуманитарно-экономического университета, Минеральные Воды, Российская Федерация

ОЦЕНКА СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ФИНАНСОВОЙ ПОЗИЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ В РАМКАХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЕГО УСТОЙЧИВОГО РОСТА И НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Введение. В статье выполнена текущая оценка стратегической финансовой позиции предприятия, определена наиболее предпочтительная в сложившейся ситуации политика финансового обеспечения устойчивого роста, направленная на обеспечение воспроизводственных процессов и прироста активов, гарантирующих сбалансированность параметров роста операционной деятельности и уровня финансовой безопасности.

Актуальность и практическая значимость проекта несомненна: финансовая политика призвана учесть многофакторность, многокомпонентность и многовариантность управления предприятием, гарантировать его финансовую устойчивость как элемент, обеспечивающий финансовую безопасность государства [1].

Основная часть. Для осознанного выбора приоритетного направления стратегического развития ООО «ТТЛ» выполнен анализ внешней и внутренней финансовой среды предприятия за 2014—2017 годы с использованием стандартных методик [2]. Основными направлениями деятельности ООО «ТТЛ» является оказание услуг по проектированию технологической оснастки; производство пресс-форм, штампов и работы по механообработке.

Как выяснилось при анализе системы управления финансами компании, функции управления кредитами не сформулированы в качестве основных обязанностей экономико-финансовых служб предприятия и не закреплены за конкретными менеджерами, отсутствует действенная кредитная политика и система рейтинговой оценки кредитоспособности покупателя. В результате предоставления отсрочки платежей некредитоспособным покупателям в составе дебиторской задолженности появились безнадежные и нереальные к взысканию долги покупателей, списание которых впоследствии привело к росту внереализационных расходов и отрицательно сказалось на величине чистой прибыли предприятия. Выявление текущей стратегической финансовой позиции по состоянию на 01.10.2017 базируется на результатах оценки отдельных параметров (таблица 1).

В целом сложившаяся ситуация характеризуется наличием значительных возможностей развития и предпосылок к росту, эти возможности необходимо использовать незамедлительно, чтобы при постоянно изменяющихся условиях внешней и внутренней финансовой среды не допустить их потери. В качестве вызовов внешней среды следует отметить, что в связи со спецификой производимой продукции изначально велик кредитный риск — заказчиками оснастки выступают организации, деятельность которых характеризуется высоким уровнем риска [2]. Однако предприятие может рассчитывать на положительные тенденции развития рынков технологической оснастки и металлообработки, связанные с «вынужденной» интенсификацией российской пищевой, легкой, обрабатывающей промышленности, машиностроения, что обеспечивает возможности стабильного развития предприятия. С другой стороны, финансовой безопасности предприятия угрожает ряд существенных факторов, связанных с использованием значительных объёмов заёмных средств.

Отметим, что ООО «ТТЛ» находится в стадии «зрелость» жизненного цикла, в стратегической перспективе политика управления финансами характеризуется приростным стилем, т. е. постановкой целей от достигнутого уровня деятельности, с минимизацией альтернативных решений. Разработанная стратегия направлена на рост объёма операционной деятельности, и дабы избежать резкого скачка дебиторской задолженности, которая

Т а б л и ц а 1 — Оценка стратегической финансовой позиции ООО «ТТЛ»

Доминантные сферы и сегменты стратегического финансового развития предприятия	Сильная позиция	Нейтральная позиция	Слабая позиция	Возможности	Угрозы
Потенциал формирования финансовых ресурсов предприятия: – собственных финансовых ресурсов из внутренних источников – собственных финансовых ресурсов из внешних источников – привлечения заёмных финансовых ресурсов		+	+	+	
Эффективность распределения и использования финансовых ресурсов: – собственного капитала – активов – инвестиций		+	+	+	
Уровень финансовой безопасности предприятия: – платёжеспособности – финансовой устойчивости – финансовых рисков и эффективности их нейтрализации – сбалансированности и синхронности денежных потоков – осуществления эффективной санации в условиях кризисного развития	+	+	+	+	+
Уровень качества управления финансовой деятельностью предприятия: – уровень квалификации финансовых менеджеров – полнота информационной базы принятия финансовых решений – уровень использования современных технических средств, прогрессивных финансовых технологий и инструментов – эффективность организационной культуры управления финансами – уровень организационной культуры финансовых менеджеров		+	+	+	

со временем рискует превратиться в просроченную или даже в безнадежную и, в конечном итоге, привести не к росту доходов, как предполагалось, а к увеличению расходов, необходимо разработать кредитную политику [3].

Выделение при этом доминантных сфер стратегического развития позволит обеспечить идентификацию приоритетных направлений, обеспечивающих успешную реализацию её главной целевой функции — возрастания рыночной стоимости предприятия в долгосрочной перспективе. Целью предлагаемой коррекции кредитной политики является повышение эффективности управления рисками, снижение дебиторской задолженности за счёт увеличения оборачиваемости, повышение эффективности инвестирования в нее средств. Наиболее подходящей представляется кредитная политика умеренного типа, для чего нами предложена соответствующая система оценки покупателей и дифференцированные условия предоставления кредита [4].

В качестве внутренних механизмов нейтрализации финансовых рисков установлены лимиты долговой позиции, повышающие эффективность управления заёмным капиталом, обеспечивающие финансовую устойчивость и минимизацию риска падения платёжеспособности [5]. Комбинация нейтральной внутренней финансовой среды и наличие значительных возможностей развития даёт предпосылки к осуществлению наступательной агрессивной финансовой стратегии, направленной на усиление основных финансовых позиций предприятия. Результат финансово-хозяйственной деятельности предполагает наличие возможностей наращивания оборота, осуществления инвестиций, диверсификации деятельности за счёт привлечения заёмных средств. Но открывающиеся перед предприятием перспективы в настоящий момент не используются, предпочтение отдаётся стабильности его функционирования в условиях высокого кредитного риска.

Общая долговая позиция должна соответствовать лимитам долговой позиции по сумме собственных средств, текущей ликвидности, долговому покрытию, финансовой устойчивости, по абсолютной и срочной ликвидности, что способствует снижению рисков. Максимально допустимый лимит — это промежуточная величина, которая сигнализирует о необходимости разработки срочных мер по достижению целевого лимита.

Расчёт и определение соответствия разработанных лимитов допустимым значениям предлагается осуществлять ежеквартально. В случае соответствия долговой позиции предприятия разработанным лимитам определяется возможность заключения кредитных договоров, договоров займа. Если же долговая позиция не

соответствует одному или нескольким лимитам, разрабатывается план нормализации долговой позиции, ответственность за реализацию которого должна быть возложена на генерального директора. В качестве одного из основных требований к применению лимитов следует отнести возможность и обязательность их оперативного контроля и корректировки в условиях изменения ситуации [6].

В основу проекта положено понимание, что предприятие, не реализующее политику финансового роста, — это лишь набор активов, отягощённых обязательствами. Оценивать такое предприятие как бизнес невозможно, так как в основе оценки бизнеса лежит анализ способности предприятия приносить прибыль и обеспечивать рост. Разработка лимитов долговой позиции в рамках финансовой политики позволит не только избежать рисков, реализовать потенциал роста, рационально распорядиться своими ресурсами, но и повысить управляемость. Определение стратегических целей и путей их достижения — залог успеха предприятия.

Заключение. Стратегическая гибкость представляет собой потенциальную возможность предприятия быстро корректировать или разрабатывать новые стратегические финансовые решения при изменившихся внешних и внутренних условиях осуществления финансовой деятельности. Она достигается при такой внутриорганизационной координационной деятельности, при которой финансовые ресурсы могут быть легко переведены из одних стратегических зон хозяйствования или хозяйственных единиц в другие [7].

Список цитируемых источников

1. *Виноградская, Н. А.* Практика использования механизма самооценки кредитоспособности предприятия / Н. А. Виноградская, А. С. Каплин // Экономика в промышленности. — 2011. — № 4. — С. 68—73.
2. *Хмельницкая, Н. В.* Разработка лимитов долговой позиции в целях нейтрализации финансовых рисков / Н. В. Хмельницкая // Материалы докл. 49 Междунар. науч.-техн. конф. преподавателей и студентов : 2 т. — 2016. — С. 212—214.
3. *Вихрова, Н. О.* Комплексная оценка финансовой устойчивости предприятия на основе стандартной бухгалтерской отчетности / Н. О. Вихрова // Актуальные проблемы и тенденции развития экономики организаций в России : сб. науч. тр. 15-летию кафедры аудита и контроллинга МГУДТ / Моск. гос. ун-т дизайна и технологии. — М., 2016. — С. 56—62.
4. *Вихрова, Н. О.* К вопросу управления финансовой устойчивостью предприятия / Н. О. Вихрова // Современные тенденции в науке и образовании : сб. науч. тр. по материалам Междунар. науч.-практ. конф. : в 5 ч. — М. : АР-Консалт, 2015. — С. 130—132.
5. *Ларионова, А. А.* Модель финансового обоснования стратегий развития предприятия на основе концепции управления стоимостью / А. А. Ларионова // Дизайн и технологии. — 2016. — № 53 (95). — С. 93—98.
6. *Ларионова, А. А.* Рост стоимости — главная цель развития предприятия / А. А. Ларионова // Проблемы и опыт менеджмента, финансов, учета и налогообложения предприятий, отраслей, комплексов. — М., 2012. — С. 85—89.
7. *Виноградская, Н. А.* Обоснование вариантов управленческих решений по повышению финансовой устойчивости предприятия / Н. А. Виноградская // Материалы докл. 49-й Междунар. науч.-техн. конф. преподавателей и студентов : в 2 т. — 2016. — С. 190—192.

УДК 342.15

Ю. В. Черняк

Учреждение образования «Барановичский государственный университет», Барановичи

ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ БЕЛОРУССКО-ПОЛЬСКОЙ ГРАНИЦЫ КАК ПРАВОВОЙ АСПЕКТ НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Введение. Проблема формирования белорусско-польской границы возникла в международных отношениях еще в период Второй мировой войны. В предлагаемой статье автор ставит задачу на основе имеющегося материала представить основные этапы и результаты дипломатической борьбы за белорусско-польскую границу в 1939—1945 годах в связи с тем, что именно тогда была сформирована белорусско-польская граница, оставшаяся без существенных изменений и до наших дней.

Основная часть. В процессе формирования белорусско-польской границы в период Второй мировой войны можно выделить несколько основных этапов. Первый охватывает сентябрь 1939 года — июнь 1941 года, когда после начала Второй мировой войны и краха польского государства в сентябре 1939 года новая западная граница СССР была установлена в результате соглашений с Германией. Тайный протокол советско-германского договора от 23 августа 1939 года предусматривал прохождение границы вдоль рек Писа, Нарев, Висла, Сан. Однако по инициативе Москвы наступило новое разграничение сфер влияния. А 25 сентября 1939 года германскому послу в СССР В. Шуленбургу на встрече в Кремле было заявлено И. Сталиным, что при окончательном урегулировании польского вопроса нужно избежать всего, что в будущем может вызвать трения между Германией и Советским Союзом [1, с. 112].