

МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ИНСТИТУТ МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Проблемы прогнозирования и государственного регулирования социально-экономического развития

**Материалы XXVI Международной научной конференции
(Минск, 23–24 октября 2025 г.)**

В трех томах

Том 3

- Секция 3. Инвестиции и инновации –
основа конкурентоспособности
национальной экономики**
- Секция 4. Стратегии и механизмы
регионального развития**
- Секция 5. Информационные технологии
и моделирование экономических процессов**

УДК 338.2:[338.1+316.42](043.2)

П78

Редакционная коллегия:

Берченко Н.Г., кандидат экономических наук, доцент

Боровик Л.С., кандидат экономических наук, доцент

Курлыпо А.М., кандидат экономических наук

Василега В.Г., кандидат экономических наук, доцент

Жук И.Н., кандидат экономических наук, доцент

Привалова Н.Н., кандидат экономических наук, доцент

Драгун Н.П., кандидат экономических наук, доцент

Пинигин В.В., кандидат экономических наук, доцент

Малюгин В.И., доктор экономических наук, кандидат физико-математических наук,
профессор

Радченко Н.В., кандидат сельскохозяйственных наук, доцент

П78 **Проблемы** прогнозирования и государственного регулирования социально-экономического развития: материалы XXVI Междунар. науч. конф. (Минск, 23–24 окт. 2025 г.). В 3 т. Т. 3 / Редкол.: Н.Г. Берченко [и др.]. – Минск : НИЭИ М-ва экономики Респ. Беларусь, 2025. – 320 с.

ISBN 978-985-90615-3-0 (т. 3)

В настоящем томе представлены материалы, отражающие основные тенденции инвестиционного, инновационного, технологического и цифрового развития государства, меры по стимулированию инновационной активности в различных сферах экономики, перспективные направления международного научно-технологического сотрудничества, кластерного развития и перехода к Индустрии 4.0. Изложены рекомендации по стимулированию инвестиционного сотрудничества в рамках ШОС, усилению инвестиционного потенциала экосистем инноваций.

Проанализированы перспективы развития реального сектора экономики и возможности повышения его конкурентоспособности.

Рассмотрены направления сбалансированного социально-экономического развития регионов. Уделено внимание инструментам управления – стратегическому планированию, экологизации, развитию туристического потенциала, а также преодолению социально-экономического отставания отдельных территорий.

Представлены исследования, посвященные моделированию и анализу экономических процессов в контексте цифровой трансформации. Среди ключевых направлений – внедрение искусственного интеллекта и машинного обучения, развитие цифровых финансовых инструментов и платформ, совершенствование экономико-математических моделей и VI-систем. Рассмотрены вопросы прогнозирования, оценки интеграционных эффектов и оптимизации управления в цифровой экономике.

УДК 338.2:[338.1+316.42](043.2)

ISBN 978-985-90615-3-0 (т. 3)

ISBN 978-985-90615-2-3

© НИЭИ Минэкономики Республики Беларусь, 2025

СОДЕРЖАНИЕ

СЕКЦИЯ 3. Инвестиции и инновации – основа конкурентоспособности национальной экономики	3
Амелин М.Ю. Роль малых форм хозяйствования в сфере прудовых хозяйств для обеспечения продовольственной безопасности региона	4
Андреев А.В. Моделирование доли инвестиций в основной капитал приграничных регионов на основе гибридных аддитивно-мультипликативных моделей	5
Андреев С. Е., Гаврилова-Максимчик С.О. Ключевые индикаторы инновационного прогресса: Беларусь, ЕС и ЕАЭС в 2024 году (методологический обзор)	7
Апалько А. М. Бенчмаркинг в Республике Беларусь как инструмент снижения углеродоемкости и повышения конкурентоспособности промышленного сектора	8
Арсенов В.В. Инновационная стратегия повышения конкурентоспособности сельскохозяйственной техники Республики Беларусь	10
Бабанов Е.А. Создание благоприятных условий для инновационного развития экономики	11
Бабина А.В., Требина И.В. Перспективы инвестиционного сотрудничества государств-участников ШОС	13
Бахмат А.Б., Ивановский В.В. Аспекты роботизации строительных процессов в Республике Беларусь	14
Бирюкова В.Ф. Новые российские производства, дублирующие белорусские: состояние, риски	17
Богдан Н.И. Управление новейшими технологиями: международный опыт	18
Бондарь А.В., Гордейчик С.В. Человеческий и природный капитал в инновационной экономике	20
Бордачев Д. А. Некоторые методические подходы к формированию и управлению портфелем инновационных проектов в крупных компаниях в условиях волатильности рынка и быстрого развития технологий	21
Бурачевский А.А. Влияние государственной поддержки на инвестиционный процесс в сельском хозяйстве Беларуси	22
Варлыга Е.В., Кириленкова М.В. Приоритетные направления научной, научно-технической и инновационной деятельности в Беларуси	24
Вашко И.М. Развитие инновационного предпринимательства на основе формирования экосистем инноваций	25
Веремейчик Т.В. Развитие высокоэффективных туристических услуг в Республике Беларусь на основе информационно-коммуникационных технологий	27
Витушко Е.А. Реализация потенциала добывающей промышленности (на примере глинистого сырья)	28
Воронин А.Д., Королев А.В. Обеспечение роста эффективности транспортных услуг на основе совершенствования маркетинговой деятельности предприятия	30
Ганчеренок И.И. Глобальное управление и искусственный интеллект	31
Гарбуз О.Н., Кравченко Э.Н. Перспективные направления инвестиционной активности в здравоохранении	33

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ И ПРИРОДНЫЙ КАПИТАЛ В ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКЕ**Бондарь А.В.,***доктор экономических наук, профессор,***Гордейчик С.В.,***Белорусский государственный экономический университет, г. Минск*

В условиях глобальных изменений, климатических вызовов, истощения природных ресурсов и нарастающих социальных проблем, концепция взаимодействия природного и человеческого капитала становится ключевой в развитии современного общества. Природный капитал охватывает широкий спектр природных ресурсов и экосистемных услуг, которые играют жизненно важную роль в обеспечении благосостояния общества и поддержании экономического роста. Рациональное использование, сохранение и накопление данного вида капитала в условиях постиндустриальной высокоразвитой экономики, основанной на новых знаниях и инновационных технологиях, невозможно без высокообразованных и высококвалифицированных специалистов. От компетентности носителей человеческого капитала зависит эффективность и конкурентоспособность национальной экономики любого государства.

Становление и функционирование инновационной экономики зависит от развития науки и образовательной системы, которые в свою очередь обеспечивают постоянное обновление и совершенствование кадров. Интеллектуальные ресурсы относятся к неисчерпаемым ресурсам, поэтому их максимально интенсивное использование создает потенциал для экономического роста. Экономика, основанная на новейших инновационных технологиях, требует высокого уровня интеллектуального капитала.

Человеческий капитал, природный капитал и инновационная экономика находятся в тесной взаимосвязи. Человеческий капитал включает знания, умения, личные качества и характеристики человека, приносящие ему доход и оказывающие огромное влияние на производительность труда, способность к инновациям. Устойчивое использование природных ресурсов невозможно без внедрения инновационных технологий, которые позволяют рационально использовать ресурсы и восстанавливать экосистемы. В современном мире устойчивый рост оценивается не только через экономические показатели, но и через способность стран сохранить природный потенциал для будущих поколений. Инновационная экономика, основанная на интеграции новых технологий и знаний, выступает мощным инструментом устойчивого управления природными ресурсами и воспроизводства природного капитала.

Для того чтобы вывести экономику страны на качественно новый уровень, повысить ее конкурентоспособность, обеспечить устойчивый рост, требуется значительное финансирование, инвестирование в научные исследования и разработки, а также в развитие и совершенствование образования, здравоохранения, науки и культуры. Следовательно, для перехода к инновационной экономике необходимо интенсифицировать расширенное воспроизводство природного капитала. Это требует повышения эффективности использования ресурсов. В сельском хозяйстве важно эффективно использовать минеральные и органические удобрения, проводить рекультивацию нарушенных земель и оптимизировать севообороты. В лесной отрасли приоритетом становится углублённая переработка древесины с производством целлюлозы, мебели и строительных материалов, а также использование древесных отходов для производства пеллет и брикетов. Водные ресурсы могут быть более эффективно использованы в результате развития малой гидроэнергетики, аквакультуры и рекреационного туризма. Внедрение инновационных технологий играет ключевую роль в этом процессе. Необходимо развивать и биоэнергетику, включая строительство биогазовых установок и производство торфяных гранул. Важную роль играет возобновляемая энергетика, а также рециклинг отходов, в том числе переработка галитовых отходов калийной промышленности и использование торфа в сельском хозяйстве. Развитие человеческого капитала является неотъемлемой частью устойчивого управления природными ресурсами. Необходимо готовить специалистов в области "зеленой" экономики, биоэнергетики и экологического менеджмента. Внедрение цифровых технологий, таких как спутниковый мониторинг лесов и элементы умного сельского

хозяйства, способствует более точному и эффективному управлению природным капиталом. Эти меры оказывают положительное влияние на формирование инновационной экономики. Диверсификация производства за счет высокотехнологичных отраслей, таких как биотопливная промышленность и глубокая переработка древесины, способствует снижению зависимости от импорта энергоресурсов. Одновременно растёт экспорт продукции с высокой добавленной стоимостью, включая целлюлозу, калийные удобрения и экологически чистые товары. Важным направлением становится устойчивое развитие, включающее восстановление болот, снижение углеродного следа и переход на возобновляемые источники энергии (Бондарь, Гордейчик, 2024). Углубленная переработка сырья, развитие зеленых технологий и инвестирование в человеческий капитал позволяют не только добиваться расширенного воспроизводства природных ресурсов, но и обеспечить экологичность национальной экономики в контексте инновационной модели ее динамики.

Литература

Бондарь А.В., Гордейчик С.В. 2024. Инновационные аспекты интенсификации расширенного воспроизводства природного капитала в Республике Беларусь. Материалы Международной научно-практической конференции «Социально-экономическое развитие и инновации в условиях современного технологического уклада» (SEDIТ 2024). Ташкент, 29–30 октября 2024 г. С.115–124.



НЕКОТОРЫЕ МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ И УПРАВЛЕНИЮ ПОРТФЕЛЕМ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В КРУПНЫХ КОМПАНИЯХ В УСЛОВИЯХ ВОЛАТИЛЬНОСТИ РЫНКА И БЫСТРОГО РАЗВИТИЯ ТЕХНОЛОГИЙ

Бордачев Д.А.,

АО ЦЕМРОС, г. Москва, Российская Федерация

Современная бизнес-среда характеризуется исключительной динамичностью, вызванной цифровой трансформацией, глобализацией и сокращением жизненных циклов технологий (Ватутина, Злобина, Хоменко, 2021). Для крупных компаний, традиционно отличающихся определенной инерционностью, это создает вызовы в области инновационного развития. Успех больше не зависит от единичных прорывных идей, а определяется способностью выстраивать и эффективно управлять портфелем инновационных проектов. Ключевая задача руководства таких компаний – создать систему управления портфелем, которая была бы жестко связана со стратегией бизнеса, но при этом обладала достаточной гибкостью для быстрой адаптации к изменениям. Данная статья посвящена анализу методических подходов, позволяющих достичь этого синтеза.

Основой устойчивого развития является стратегический баланс портфеля, который следует рассматривать не как статичное состояние, а как динамический процесс постоянной оптимизации. Первостепенное влияние на этот баланс оказывает глубокая взаимосвязь портфеля со стратегией компании (Айбазова, 2016). Каждый проект должен вносить вклад в достижение стратегических целей бизнеса. Регулярный стратегический аудит портфеля предотвращает распыление ресурсов и обеспечивает фокус на наиболее приоритетных для бизнеса инициативах. Не менее важен баланс по уровню неопределенности и инновационности. Портфель должен сочетать проекты, нацеленные на развитие существующего ядра бизнеса (низкие риски, быстрая отдача), на построение новых направлений (средние риск и сроки) и на исследование радикально нового будущего (высокие риски, долгосрочная перспектива). Такой подход, защищает компанию обеспечивая постоянный поток результатов – от краткосрочной прибыли до получения долгосрочных возможностей.

Однако в условиях быстроменяющегося рынка одного лишь баланса недостаточно. Необходима оперативная гибкость, позволяющая портфелю быстро адаптироваться. Эта способность обеспечивается за счет двух ключевых механизмов. Во-первых, это внедрение регулярного мониторинга внешних и внутренних факторов среды для оценки проектов. Это позволяет оперативно перераспределять ресурсы и закрывать инициативы, утратившие стратегическую ценность. Во-вторых,