

Развитие анализа бизнес-процессов связано с актуализацией задачи всесторонней оценки и анализа результатов деятельности конкретного субъекта хозяйствования не только в целом, но и его отдельных бизнес-процессов, влияющих во многом на его результаты. Именно результаты такого анализа позволяют принимать эффективные управленческие решения, направленные на совершенствование и оптимизацию бизнес-процессов. Но следует отметить, что развитие теории и методики анализа бизнес-процессов как нового вида экономического анализа являются малоисследованными в настоящее время. Поэтому нет единого мнения по отношению к содержанию, составу инструментов и компонентов анализа бизнес-процессов, не в полной мере разработана также система его информационного обеспечения. Особенности проведения анализа бизнес-процессов в практике отдельных субъекта хозяйствования носят разрозненный характер, который связан отчасти с конфиденциальностью учетной информации за исключением показателей, отражаемых в общепринятых формах бухгалтерской и (или) финансовой отчетности.

Недостаточность исследования в отечественной и зарубежной научной литературе вопросов, связанных с развитием аналитического инструментария оценки эффективности бизнес-процессов субъектов хозяйствования, актуализирует исследования в данной области. Для обоснования выбора методического инструментария анализа бизнес-процессов субъектов хозяйствования необходима сравнительная оценка существующих методик с позиции их возможного использования при проведении такого анализа с учетом организационно-экономических и других особенностей конкретных субъектов хозяйствования.

Анализ бизнес-процессов включает в себя как качественные, так и количественные методы. Качественные методы, такие как, например, бостонская матрица и SWOT-анализ, помогают понять общее состояние процессов. Количественные методы более детализированы и основаны на сборе и анализе данных, что позволяет получить более объективные результаты. Хотя количественный анализ может требовать много времени и ресурсов, он важен для выявления проблемных областей и определения направлений для улучшения, что помогает руководству сосредоточиться на самых важных аспектах работы. Использование разных методов анализа бизнес-процессов помогает организациям лучше управлять своими ресурсами и достигать поставленных целей [5; 6].

Заключение. В научном и практическом аспекте значение анализа бизнес-процессов в системе управления субъектами хозяйствования не подлежит сомнению, также, как и не оспаривается и его роль в информационном обеспечении управления бизнес-процессами субъектов хозяйствования, поскольку качественный анализ бизнес-процессов позволяет получить данные, которые отражают особенности протекания тех или иных бизнес-процессов, наличие сложных или проблемных участков и с помощью определенной системы показателей дает возможность сформулировать выводы в целом о результативности того или иного бизнес-процесса.

Таким образом, на основе проведенного анализа сущности и значения анализа бизнес-процессов в управлении в современных условиях можно констатировать актуальность развития методик и методологии анализа бизнес-процессов, поскольку данный вид анализа становится неотъемлемым элементом стратегического управления и гарантией успешного развития субъектов хозяйствования независимо от отрасли и вида осуществляемой экономической деятельности.

Список цитируемых источников

1. Федченко, А. А. Содержание учетно-аналитической деятельности в системе процессно-ориентированного управления / А. А. Федченко, О. Н. Гальчина // Экономический анализ: теория и практика. – 2015. – № 13 (412). — С. 35–41.
2. Бобрышев, А. Н. Управленческий учет по бизнес-процессам и стадиям жизненного цикла продукта / А. Н. Бобрышев, Е. А. Медведева. — Ставрополь : Издательство «АГРУС», 2023. — 196 с.
3. Анализ бизнес-процессов: этапы и инструменты // Анализ бизнес-процессов: этапы и инструменты. — URL: <https://slunion.ru/articles/analiz-biznes-processov-etapy-i-instrumenty> (дата обращения: 17.04.2025).
4. Репин, В. Бизнес-процесс на ладони: простые методы анализа и оптимизации / В. Репин // Бизнес-процесс на ладони: простые методы анализа и оптимизации. — URL: https://www.businessstudio.ru/articles/article/biznes_protseess_na_ladoni_vladimir_repin/ (дата обращения: 17.04.2025).
5. Ефимчик, И. А. Современные подходы к анализу бизнес-процессов / И. А. Ефимчик. — URL: https://libeloc.bsuir.by/bitstream/123456789/52704/1/Efimchik_Sovremennye.pdf (дата обращения: 17.04.2025).
6. Марецкая, В. С. Современные подходы к анализу бизнес-процессов / В. С. Марецкая. — URL: https://libeloc.bsuir.by/bitstream/123456789/44052/1/Maretskaya_Sovremennyye.pdf (дата обращения: 17.04.2025).

УДК 657.471

И. А. Хитрова, А. Н. Олехнович, Д. И. Тишкевич
Учреждение образования «Барановичский государственный университет»,
Барановичи, Республика Беларусь

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЁТ В ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЕ ОРГАНИЗАЦИИ

Введение. Современные организации функционируют в условиях стремительной цифровой трансформации. Для обеспечения эффективного управления необходима интеграция всех подсистем, включая учетные, в единую информационную структуру. Управленческий учет, как важнейший источник внутренней

информации, играет особую роль в формировании информационной базы для принятия решений. Его данные становятся основой аналитических отчетов, прогнозов и стратегического планирования. В условиях цифровой экономики повышается значение автоматизации управленческого учета и его взаимодействия с другими элементами корпоративных информационных систем.

Основная часть. В современных условиях организации имеют возможность самостоятельно разрабатывать свои производственные программы, планы развития и стратегии ценовой политики. Это приводит к увеличению ответственности руководителей за принимаемые управленческие решения. Для того чтобы принимать эффективные и оперативные решения, управляющим необходима достоверная информация как о производственных, так и о финансовых аспектах деятельности организации.

В настоящее время ключевыми требованиями к информации являются оперативность, достоверность и соответствие потребностям заинтересованных сторон. Важно, чтобы информация была существенной, целесообразной и исключала избыточность. При этом, ценность информации возрастает, если её формирование обеспечивается с минимальными затратами времени и ресурсов. Всесторонняя информация о деятельности организации служит фундаментом для принятия и реализации управленческих решений [1].

Управленческий учет играет ключевую роль в системе управления организацией, существуя параллельно с финансовым учетом. Фактически, он является основной составляющей учетно-аналитической системы предприятия. Важно отметить, что вопросы, касающиеся исторического развития управленческого учета, до сих пор являются предметом дискуссий [2].

Управленческий учет — это система сбора, анализа, обработки и представления внутренней информации о деятельности организации, предназначенной для использования руководством при планировании, контроле и принятии управленческих решений.

Изучение экономической литературы выявляет отсутствие единого подхода к определению управленческого учета. В частности, его рассматривают как разработанную организацией систему, предназначенную для сбора, регистрации, обработки и предоставления данных о хозяйственной деятельности как организации в целом, так и её подразделений, с целью обеспечения планирования, контроля и управления. Управленческий учет представляет собой информационный фундамент для внутренней деятельности организации, определяющий её стратегию и тактику. Главная задача управленческого учета – сбор и систематизация информации, необходимой для принятия оперативных и стратегических управленческих решений.

Организация сама устанавливает правила и нормы ведения управленческого учета. Самым главным в определении этих правил является их эффективность и действенность. Руководство организации принимает решение о необходимости ведения управленческого учета. При этом, он должен быть согласован с управленческим аудитом для устранения дублирования функций, поскольку целевая направленность управленческого учета и управленческого аудита несколько тождественна. Иногда в определенных случаях не имеет смысла сбора и обработки информации, стоимость и ценность которой ниже, чем затраты на ее получение [3].

Целью управленческого учета в организации является предоставление информации, необходимой для принятия обоснованных управленческих решений. Основные задачи управленческого учета включают:

1. Поддержка планирования: Управленческий учет помогает в разработке бюджетов и финансовых планов, что позволяет организациям устанавливать цели и прогнозировать будущие результаты.
2. Контроль за выполнением: Система управленческого учета позволяет отслеживать фактические результаты деятельности организации и сравнивать их с запланированными показателями, что помогает выявлять отклонения и принимать меры для их устранения.
3. Анализ затрат: Управленческий учет предоставляет информацию о структуре затрат, что позволяет руководству принимать решения по оптимизации расходов и повышению эффективности.
4. Оценка производительности: Система управленческого учета помогает анализировать эффективность различных подразделений, продуктов или услуг, что способствует выявлению сильных и слабых сторон бизнеса.
5. Поддержка принятия решений: Управленческий учет предоставляет информацию для анализа различных сценариев и альтернатив, что позволяет руководству принимать более обоснованные решения.
6. Управление рисками: С помощью управленческого учета можно идентифицировать и оценивать риски, связанные с деятельностью организации, что помогает в разработке стратегий для их минимизации.

В управленческом учете структура информации зависит от тех, кто ею пользуется. Для любой системы управления первостепенны такие категории, как доходы, расходы, активы организации. Управляя организацией, администрация заинтересована в увеличении прибыли, сохранении и приумножении собственного капитала, поэтому она ищет любые способы воздействия на хозяйственные процессы [4].

Для эффективного принятия и реализации управленческих решений необходима всесторонняя информация обо всех аспектах деятельности организации. Информационная система состоит из взаимосвязанных подсистем, охватывающих производственные, технологические, финансовые и другие направления. Управленческий учет опирается преимущественно на экономическую информацию, включающую в себя плановые, нормативные, учетные и другие данные. Плановая информация служит основой для принятия решений, ориентированных на будущие периоды. Нормативная информация формируется на основе типа производства, ассортимента выпускаемой продукции, сложности производственных процессов, технологической организации и уровня развития внутрихозяйственных связей. Учетная информация предоставляет данные для оперативного, тактического и стратегического планирования,

а также отражает различные стороны производственной деятельности организации. Прочая информация может включать в себя результаты аудиторских проверок, экспертные оценки по вопросам технологических разработок, бухгалтерского учета и другие релевантные данные [5].

После сбора и анализа информации определяется её структура, круг пользователей и взаимосвязи между различными показателями деятельности организации. Выявляется зависимость этих показателей от ключевых экономических процессов как внутри компании, так и на более широком экономическом уровне. При подготовке информации важно обеспечить логическую связь между плановыми, учетными и прочими данными, которые необходимы для проведения аналитических и прогностических заключений. Подготовленная информация представляется пользователям в форме отчетов, включающих таблицы, графики и текстовые пояснения. На основе этой информации руководство формулирует выводы и принимает решения о дальнейшей стратегии развития организации.

Заключение. Информация занимает главное место в управленческом учете, это его основа. Управленческий учет – это система обмена информацией в организации, которая необходима для принятия решений, а эти решения направлены на достижение главных целей, ради которых была создана организация. Отчетная информация, которая предоставляется руководителям, состоит из определенных данных — результатов производственной и финансовой деятельности в целом по организации и по ее отдельным подразделениям за определенный период. Вся совокупность этой информации находится во взаимозависимости от других видов экономической информации.

Список цитируемых источников

1. О месте управленческого учета в системе организации — URL: <https://dis.ru/library/701/27219/> (дата обращения: 24.04.2025).
2. *Иванкова О. Г.* Управленческий аспект учетно-аналитической системы / О. Г. Иванкова, И. В. Кальницкая, О. В. Максимочкина, Васина Н. В. // Аудит и финансовый анализ. 2013. — № 6. — С. 114-123
3. *Гиляровская Л. Т.* Управленческий учет: учебник / Л. Т. Гиляровская — М.: Юрайт, 2022.
4. Об управленческом учете в компании — URL: <https://opyt.by/ob-upravlencheskom-uchete-v-kompanii/> (дата обращения: 24.04.2025).
5. Ведение управленческого учета — URL: <https://www.moedelo.org/club/upravlencheskiy-uchet/upravlencheskiy-uchet-v-kompanii> (дата обращения: 24.04.2025).

УДК 658.1

И. А. Хитрова, Е. Э. Шельпук, Е. Ю. Чембровиц

*Учреждение образования «Барановичский государственный университет»,
Барановичи, Республика Беларусь*

РОЛЬ И РАЗВИТИЕ КОНТРОЛЛИНГА В ИНФОРМАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКЕ

Введение. В условиях современной информационной экономики предприятия вынуждены активно внедрять цифровые технологии для оптимизации управленческого учета и контроллинга. Это связано с необходимостью повышения конкурентоспособности, снижения издержек и ускорения процесса принятия решений. Одним из наиболее значимых секторов экономики Беларуси является перерабатывающая промышленность, которая играет ключевую роль в формировании ВВП страны. Внедрение современных подходов к управлению и контроллингу становится важным фактором для обеспечения эффективной работы предприятий в условиях неопределенности и кризисных явлений.

Основная часть. Перерабатывающая промышленность Беларуси охватывает пищевую, химическую и другие отрасли, играя важную роль в экономике. В 2024 году объем промышленного производства вырос на 5,4% и достиг 202,4 млрд рублей [1]. В таблице 1 отражены индексы промышленного производства по видам экономической деятельности в 2024 году

Таблица 1 — Индекс промышленного производства по видам экономической деятельности в 2024 году

Вид экономической деятельности	Индекс промышленного производства (% к 2023 г.)
Горнодобывающая промышленность	
Обрабатывающая промышленность	
Снабжение электроэнергией и др.	
Водоснабжение и удаление отходов	

Примечание. — Источник [1].