

Список цитируемых источников

1. Шестак, В. А. О современной практике применения упрощенных порядков в административном судопроизводстве / В. А. Шестак // Административное право и процесс. — 2018. — № 6. — С. 16, 47-49.
2. Дулебо, Е. Ю. Контроль и аудит: конспект лекций / Е. Ю. Дулебо. — Витебск : УО «ВГТУ», 2016. — 84 с.
3. О совершенствовании контрольной (надзорной) деятельности в Республике Беларусь [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 14 окт. 2009 г., № 510; в ред. Указа Президента Респ. Беларусь, 28 октября 2021 г., № 422 // Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь. — 30.10.2021. — 1/19975.

УДК 338.2

Е. В. Хацкевич, И. А. Хитрова

Учреждение образования «Барановичский государственный университет», Барановичи, Республика Беларусь

ОПЕРАЦИОННЫЙ УЧЕТ — УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ

Введение. В современных условиях руководители предприятий уделяют особое внимание управлению затратами, так как от эффективности деятельности в этой области зависит получение положительного финансового результата. Затраты — это стоимость ресурсов, приобретенных и (или) потребленных организацией в процессе осуществления деятельности, которые признаются активами организации, если от них организация предполагает получение экономических выгод в будущих периодах, или расходами отчетного периода, если от них организация не предполагает получение экономических выгод в будущих периодах [1].

Необходимость управления затратами организации вытекает непосредственно из той роли, которую они играют в рыночной экономике предприятия, а именно из их прямого участия в формировании прибыли организации. Но, чтобы получить прибавочную стоимость, сначала нужно что-то вложить, и именно этими вложениями и ограничена возможная эффективность предприятия. То есть, можно сказать, что именно затраты являются определяющим фактором получения прибыли. Таким образом, главная цель управления затратами — это максимизация и оптимизация прибыльности организации.

Основная часть. Управление затратами на предприятиях предполагает сложный поэтапный процесс, включающий в себя планирование, прогнозирование, регулирование, координацию, учетно-аналитическую работу, контроль, стимулирование и мотивацию персонала. Процесс управления затратами в рамках организованной системы управленческого учета играет существенную роль в общей системе управления субъектом хозяйствования. По мнению отдельных специалистов, результаты аналитической работы приобретают наибольшую эффективность, если управленческий учет формирует информацию по местам возникновения затрат и центрам ответственности. В этой связи особую актуальность приобретают детализация и полнота информации о результатах работы отдельных менеджеров, принимающих решения на разных уровнях управления хозяйствующего субъекта [2].

Важно значение каждого элемента в системе управления затратами. Планирование может быть, как перспективным, которое происходит на стадии долгосрочного планирования, так и текущим, происходящим на стадии краткосрочного планирования. Точность долгосрочного планирования невысока и подвержена влиянию инвестиционного процесса, поведению конкурентов, политической ситуации в области управления организацией, в то время как краткосрочное планирование — наиболее полно отражает нужды ближайшего будущего и подтверждается годовыми отчетами.

Координация и регулирование затрат предполагают сравнение фактических затрат с запланированными, выявление абсолютных и относительных отклонений и на основе этих данных происходит принятие мер по ликвидации этих расхождений. Своевременная координация позволяет предприятию избежать серьезных срывов в выполнении запланированной деятельности.

К основным условиям создания эффективной системы управления затратами относятся:

- четкое распределение зон ответственности и полномочий среди менеджеров, известное как установление центров ответственности;
- участие менеджеров в составлении смет и разработке нормативов;
- подготовка через определенные промежутки времени отчетов о показателях функционирования центра ответственности, в которых сопоставляются фактические и сметные данные по отдельным статьям затрат и расходов, в том числе контролируемых и неконтролируемых менеджером;
- обеспечение последующего анализа отклонений, выявление их причин;
- осуществление конкретных корректирующих и предупреждающих действий для недопущения негативных отклонений в будущем [3, с. 12].

Важной составляющей в системе управления затратами являются четко прописанные задачи и выполнение всех функций, присущих управлению любого объекта, т. е. планирование, анализ и контроль затрат.

Управление затратами на предприятии призвано решать следующие основные задачи:

- выявление технических способов и средств измерения, контроля расходов;

- поиск резервов снижения затрат на всех стадиях процесса производства и в каждом производственном подразделении предприятия;
- выявление роли управления затратами как фактор повышения результатов экономической деятельности;
- исчисление необходимых затрат на единицу продукции;
- грамотный выбор системы управления затратами, которая будет соответствовать всем условиям работы предприятия;
- определение расходов по основным функциям управления затратами;
- предоставление информационной базы, позволяющей оценить затраты при выборе и принятии хозяйственных решений;
- определение только тех методов, которые будут способствовать эффективному управлению затратами на предприятии.

В то же время управление расходами на предприятии предусматривает выполнение всего комплекса функций, необходимых для управления любым объектом, то есть разработку и реализацию решений, а также контроль их выполнения. Функции управления затратами реализуются через элементы управленческого цикла: прогнозирование и планирование, координацию и регулирование, учет и анализ.

Выполнение функций управления в полном объеме по всем элементам составляет цикл воздействия управляющей подсистемы (субъект управления) на управляемую подсистему (объект управления).

Субъектом управления в системе управления предприятия выступают руководители, менеджеры всех уровней управления, наделенные определенными полномочиями по принятию решений [4, с. 12]. Например, диспетчер влияет на координацию и регулирование производственного процесса, следовательно, на производственные затраты; бухгалтер выполняет учет затрат.

Объекты управления — различные ресурсы компании — работники, средства и предметы труда, научно-технический и информационный потенциал предприятия. Основными объектами управления в системе управленческого учета являются доходы и расходы, а также центры ответственности предприятия [4, с. 13].

К основным принципам управления затратами можно отнести:

- повышение заинтересованности производственного подразделения предприятия в уменьшении затрат;
- недопущение излишних затрат;
- широкое применение эффективных способов уменьшения затрат;
- системный подход к менеджменту расходов;
- единство методик, применяемых на практике различных уровней управления затратами;
- управление затратами на всех этапах жизненного процесса изделия — от изготовления до реализации;
- органическое сочетание снижения затрат с высоким качеством продукции.

Заключение. На сегодняшний день постановка и ведение управленческого учета — одно из приоритетных условий, которое дает возможность руководителям предприятия принимать грамотные и своевременные решения в сфере управления.

На данном этапе развития рыночной экономики систему контроля и учёта следует трактовать в контексте тождества с системой управления затратами. Управление затратами — это сложный системно-динамический процесс, который включает в себя прямые и обратные действия управленческих действий, цель которых является достижение высоких экономических результатов деятельности предприятий. В настоящее время собрана довольно объемная научно-исследовательская база знаний по тематике различных методик управления затратами предприятия. В современных условиях развития экономики, предприятиям необходимо совершенствовать методы управления затратами.

Список цитируемых источников

1. Инструкция по бухгалтерскому учету доходов и расходов : утв. постановлением М-ва финансов Респ. Беларусь 30.09.2011, № 102 : в ред. 22.12.2018 № 74 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. — 2012. — № 12. — 8/24697.
2. Никитина, Е. Б. Управление затратами и контроллинг [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Е. Б. Никитина, С. Л. Жуковская. — Пермь : Перм. гос. нац. исслед. ун-т, 2019. — 129 с.
3. Пашковская, Л. В. Управленческий учет : учеб.-метод. пособие / Л. В. Пашковская. — 4-е изд., перераб. и доп. — Минск : БГЭУ, 2018. — 119 с.
4. Савельев, И. А. Система управления затратами на предприятии [Электронный ресурс] / И. А. Савельев // Молодой ученый. — 2020. — № 5 (295). — Режим доступа: <https://moluch.ru/archive/295/66977/>. — Дата доступа: 24.01.2023.