

Список цитируемых источников

1. Табарова, Л. Г. Умный мерчандайзинг / Л. Г. Табарова. — М. : Дашков и К^о, 2009. — 160 с.
2. Пантелеева, О. И. POS-материалы — появление, развитие, современное состояние / О. И. Пантелеева // Информационно-инновационные технологии в педагогике, психологии и образовании : материалы Междунар. науч.-практ. конф., Самара, 1 апр. 2018 г. / редкол.: З. В. Баишева [и др.]. — Уфа : АЭТЕРНА, 2018. — С. 132—136.
3. О компании / Солигорский филиал ОАО «Службский сыродельный комбинат» [Электронный ресурс]. — 2019. — Режим доступа: <http://www.soligorsk-milk.by/about/>. — Дата доступа: 25.04.2019.
4. Рыцарева, С. В. Размещение POS-материалов в местах продаж / С. В. Рыцарева // Теоретические и прикладные вопросы экономики и сферы услуг. — 2014. — № 6. — С. 45—50.
5. Егоров, В. Ф. Организация торговли : учеб. для вузов / В. Ф. Егоров. — СПб. : Питер, 2006. — 352 с.

УДК 658.5:005.12

Ю. А. Калюжная, К. О. Лешко, И. В. Громова

Учреждение образования «Барановичский государственный университет», Барановичи

ЭФФЕКТИВНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА: УСЛОВИЯ И ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ

Введение. В современных условиях развитие производства на предприятиях занимает значительное место. Устойчиво развивающиеся организации не могут существовать без постоянного стремления к обновлению и развитию. Особенность функционирования таких предприятий в первую очередь состоит в готовности самих предприятий в условиях повышенного риска самостоятельно находить и претворять в жизнь такие решения, которые бы позволили получать ожидаемую прибыль и результат за счет использования своих собственных ресурсов в процессе развития, а также способствовали бы их устойчивому развитию.

Основная часть. В Республике Беларусь современное положение национальной промышленности, которому можно дать характеристику как кризисное, ухудшилось из-за финансово-экономического кризиса. В результате количество организаций — субъектов малого и среднего предпринимательства в Беларуси в целом за 2018 г. снизилось на 14 единиц и составило на 1 января 2019 г. 112 282 единицы [1].

Некоторые предприятия ведут нерациональную политику в производстве своих товаров. Это обусловлено тем, что управленческий персонал недостаточно грамотно применяет принципы организации производства. Следует отметить, что это только малая часть того, почему количество субъектов малого и среднего предпринимательства снизилось. Правительство Республики Беларусь в течение нескольких лет запускает программы поддержки малого и среднего предпринимательства, но, несмотря на усилия государства, доля участия в ВВП мала.

Для оптимальной организации производства необходимы условия, которые обеспечивают экономическую стабильность страны. В этих целях основу развития предприятий должны составлять принципы производства. Прежде чем раскрыть сущность и структуру принципов, необходимо отметить, что на сегодня нет общепринятого их определения [2].

Прежде чем перейти к самим принципам производства, следует понять, что такое организация производства. Под производством понимается процесс создания различных видов экономических продуктов или производственное предприятие, а организация производства — комплекс мер и рациональное сочетание процессов труда с предметами труда и средствами производства в пространстве и во времени в целях достижения поставленных задач в оптимальные сроки и при наилучшем использовании имеющихся ресурсов.

Эффективная организация производства невозможна без разработки основных принципов организации производственного процесса. Можно выделить следующие принципы организации производственного процесса.

1. Специализация. Этот принцип состоит в закреплении за каждым производственным подразделением (цехами, бригадами, отдельными рабочими местами) выполнения однородных технологических процессов или ограниченной номенклатуры изделий с соблюдением их конструктивно-технологической однородности. Этот принцип может состоять из предметной (изготовление полуфабрикатов и готового продукта) и технологической (определенная технология) компонент.

2. Пропорциональность. Основывается на количественном соотношении отдельных элементов производственного процесса по отношению друг к другу. Благодаря ему осуществляется пропорциональное обеспечение рабочих мест информацией, материалами и трудовыми ресурсами. Нарушение принципа пропорциональности ведет к диспропорциям, появлению узких мест в производстве, вследствие чего ухудшается использование оборудования и рабочей силы, возрастает длительность производственного цикла, увеличиваются заделы. Принцип пропорциональности предполагает одновременное выполнение отдельных операций или частей производственного процесса и базируется на том, что части разделенного производственного процесса должны быть совмещены друг с другом и выполняться одновременно [3].

3. Параллельность. Предполагает одновременно выполнять различные частичные и полные рабочие процессы. Например, при обработке или транспортировке одновременно нескольких предметов одним рабочим средством, параллельно несколькими средствами; обслуживание сразу нескольких заявок в режиме разделения времени и/или пространства (временные окна, многоканальное устройство). При этом экономится рабочее время, сокращается длительность цикла.

4. Прямоточность. Это такой принцип производства, при котором соблюдаются все стадии и операции производственного процесса, которые осуществляются в кратчайший путь предмета труда от его начала и до самого конца. Для полного выполнения этого принципа нужно, чтобы детали и сборочные единицы разных изделий имели схожие стадии и операцию производственного процесса. В основном этот метод выделяется в условиях поточного производства в замкнутых цехах и участках.

5. Непрерывность. Процесс производства должен протекать непрерывно. На рабочем месте она достигается в процессе выполнения каждой операции путем сокращения вспомогательного времени (внутриоперационных перерывов), на участке и в цехе при передаче полуфабриката с одного рабочего места на другое (межоперационных перерывов) и на предприятии в целом; сведения перерывов до минимума в целях максимального ускорения оборачиваемости материальных и энергетических ресурсов (межцехового перерыва).

6. Ритмичность. Означает, что отдельный производственный процесс и единый процесс производства повторяются через определенные промежутки времени. Полностью этот принцип реализуется в автоматических и непрерывно-поточных линиях. При нарушении принципа непрерывности появляются перебои в работе (простои рабочих и оборудования), увеличивается длительность производственного цикла и размер незавершенного производства.

7. Автоматичность. Выполнение производственного процесса происходит автоматически без участия человека, но под его контролем и наблюдением, при этом осуществляется максимальный выпуск продукции. Благодаря автоматизации увеличивается объем выпуска деталей, изделий, повышается качество работы, сокращаются затраты живого труда, заменяется ручной труд более интеллектуальным трудом высококвалифицированных рабочих (наладчиков, операторов).

Управление производством на предприятии — это сложный процесс, который должен учитывать не только специфику организации и ее деятельность, но и максимальный баланс между принципами, которые рассмотрены выше. Использование перечисленных принципов организации производства обеспечивает сокращение продолжительности производственного процесса и повышает его эффективность.

Современный производитель должен соблюдать требования принципов организации производства в комплексе. Только тогда он сможет оптимизировать производственные процессы и, соответственно, добиться максимальной эффективности производства. Главная задача — организовать производственный процесс рационально, сочетая множество работ, выполняемых на рабочих местах в подразделениях и на участках предприятия.

Заключение. Принципы организации производства действуют не изолированно. Они тесно переплетаются в каждом производственном процессе. При изучении принципов организации следует обратить внимание на взаимосвязь некоторых из них в то время, когда они взаимодействуют друг с другом и осуществляются каждый по отдельности. Эти принципы организации могут развиваться неравномерно: в тот или иной период один из принципов может выдвигаться на первый план или же принять второстепенное положение. Например, рабочие места становятся более универсальными, и каждый второй человек может занять одно и то же место на определенной операции производства. Принцип специализации начинает все больше заменяться принципом параллельности, применение которого позволяет строить производственный процесс на основе единого потока. В то же время в условиях автоматизации возрастает значение принципов пропорциональности, непрерывности, прямоточности.

Чем лучше реализуются принципы организации производства, тем выше становится количественно измерение прибыли производства. Соблюдение принципов организации производственных процессов имеет большое практическое значение. Приведение в жизнь этих принципов является делом всех звеньев управления производством, а если персонал и руководитель хотят достичь больших высот, они обязательно должны соблюдать эти принципы в производстве.

Список цитируемых источников

1. Басовский, Л. Е. Прогнозирование и планирование в условиях рынка : учеб. пособие / Л. Е. Басовский. — М. : ИНФРА-М, 2014. — 286 с.
2. Борисевич, В. И. Прогнозирование и планирование экономики : учеб. пособие / В. И. Борисевич. — Минск : Экоперспектива, 2015. — 347 с.
3. Василевский, А. И. Экономика / А. И. Василевский. — Ярославль : Акад. развития, 2013. — 256 с.